

## **ФИНАНСОВЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА И РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

***О. В. Бондарская**, доцент кафедры экономической безопасности и качества,  
Тамбовский государственный технический университет, Тамбов, Россия,  
e-mail: ovbtgtu@mail.ru*

### **Реферат**

С развитием технологий и появлением новых угроз, экономическая безопасность становится все более важной для организаций. Экономическая безопасность включает в себя ряд аспектов, таких как защита от хакерских атак, киберпреступлений, нарушений интеллектуальной собственности и других угроз, которые могут повлиять на успешное функционирование и экономическое развитие организации.

При обеспечении экономического развития для каждого субъекта хозяйствования ставятся определенные задачи для стабильного функционирования организации и достижения главных целей в деятельности. Уровень экономической безопасности предприятия зависит от того, насколько эффективно его руководство и специалисты будут способные избежать возможных угроз и ликвидировать вредные последствия отдельных отрицательных составляющих внешней и внутренней среды.

Диагностика угроз предполагает определение и мониторинг факторов, определяющих устойчивость финансово-экономического положения на краткосрочную и среднесрочную перспективу, а также показателей (индикаторов) оценки ее уровня экономической стабильности.

Диагностика необходима для экономически устойчивого развития организации, помогает выявить риски в финансовой деятельности.

Статья посвящена выявлению особенностей проблем и тенденций финансового и инновационного развития организации в регионе, их анализу и формулированию направлений для их решения.

**Ключевые слова:** инновационное развитие, технологический суверенитет, геополитическая напряженность, санкции, научно-технический потенциал.

## **FINANCIAL ADVANTAGES AND DEVELOPMENT OF A REGIONAL ORGANIZATION**

**O. Bondarskaya**

### **Abstract**

With the development of technology and the emergence of new threats, economic security is becoming increasingly important for organizations. Economic security includes a number of aspects, such as protection from hacker attacks, cyber crimes,

intellectual property violations and other threats, which can affect the successful functioning and economic development of the organization.

When ensuring economic development for each business entity, certain tasks are set for the stable functioning of the organization and the achievement of the main goals in the activity. The level of economic security of the enterprise depends on how effectively its management and specialists will be able to avoid possible threats and eliminate the harmful consequences of individual negative components of the external and internal environment. Threat diagnostics involves identifying and monitoring factors that determine the sustainability of the financial and economic situation in the short and medium term, as well as indicators of its level of economic stability.

Diagnostics is necessary for the economically sustainable development of the organization, helps to identify risks in financial activities.

The article is devoted to identifying the features of problems and trends in the financial and innovative development of the organization in the region, their analysis and formulation of directions for their solution.

**Keywords:** innovative development, technological sovereignty, geopolitical tension, sanctions, scientific and technical potential.

## **Введение**

Применяемые стандартные методики диагностики угроз финансовой безопасности предприятия обращаются к историческим данным. Проводя анализ, мы можем выяснить, как обстояли дела на предприятии два или три года назад. Но нам требуется выявить угрозы, которые возникли в отчетном периоде, или, возможно, только вызревают и пока никак себя не проявили.

Поэтому стандартные приемы финансового анализа необходимо дополнить более детальным рассмотрением показателей ООО «Тамбовский бекон».

Для коммерческой организации важна способность генерировать прибыль. В 2023 году рентабельность продаж составила 13,49 % против 11,47 % в 2019 году. Это хороший результат. Однако нельзя упускать из внимания, что в 2022 году организация получила убыток от продажи продукции в сумме 1588 млн руб.

Рассмотрим, какие факторы вызвали этот убыток, и оценим вероятность повторения данной ситуации.

Для проведения анализа возьмем данные из пояснений к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2022 и 2023 годы. Исходные данные в таблице 1.

Производство в ООО «Тамбовский бекон» является материалоемким. В 2021 году доля материальных затрат составляла 48 % от величины выручки, в 2022 году – 54,1 %. В 2023 году доля материальных затрат снизилась до 40,4 %.

Можно утверждать, что это основной фактор, влияющий на себестоимость продукции предприятия, и на величину прибыли от продаж.

Как видно, размах колебаний доли материальных затрат за три года составил 13,7 процентных пункта.

Таблица 1 – Расходы на производство ООО «Тамбовский бекон» в разрезе элементов затрат

| Наименование показателя               | 2021      |                    | 2022      |                    | 2023      |                    |
|---------------------------------------|-----------|--------------------|-----------|--------------------|-----------|--------------------|
|                                       | тыс. руб. | в долях от выручки | тыс. руб. | в долях от выручки | тыс. руб. | в долях от выручки |
| Материальные затраты                  | 18673144  | 48,0               | 21049961  | 54,1               | 17204337  | 40,4               |
| Расходы на оплату труда               | 3843551   | 9,9                | 4480702   | 11,6               | 5044976   | 11,9               |
| Расходы на социальные нужды           | 1071478   | 2,7                | 1255219   | 3,2                | 1413887   | 3,3                |
| Амортизация основных средств          | 4816890   | 12,4               | 6174608   | 15,7               | 5262281   | 12,4               |
| Прочие расходы                        | 6320438   | 16,2               | 7565301   | 19,5               | 7835678   | 18,4               |
| Всего по элементам                    | 34727501  | 89,2               | 40525791  | 104,1              | 36761159  | 86,4               |
| Расходы по обычным видам деятельности | 34604708  | 88,9               | 40521048  | 104,1              | 36812026  | 86,5               |
| Выручка                               | 38924157  | 100                | 38932739  | 100                | 42553122  | 100                |

Если учесть, что производственный процесс в ООО «Тамбовский бекон» является стабильным, то такие колебания могут быть объяснены:

- резким ростом цен на сырье для производства комбикормов, витаминные добавки для животных, энергию, топливо;
- либо увеличением потерь поголовья из-за нарушений условий содержания стада или эпизоотий.

Например, животные могут заболеть африканской чумой свиней. Это особо опасная заразная болезнь домашних, диких и декоративных свиней (минипигов), сопровождающаяся лихорадкой, угнетенным состоянием, нарушением гемодинамики – цианозом (посинением) или гиперемией (покраснением) кожи ушей, живота, хвоста, диареей, кровянистыми истечениями из носовой полости, клоническими судорогами, у супоросных свиноматок – абортами.

АЧС не представляет опасности для человека, но смертность восприимчивых животных достигает 100 %!

Все поголовье ООО «Тамбовский бекон» застраховано, в том числе от риска заражения АЧС. Компания оценивает возможные потери в производстве и продаже свинины как незначительные.

За исследуемые три года увеличилась доля расходов на оплату труда в выручке и расходов на социальные нужды с 12,6 % до 15,2 %.

Причем расходы на оплату труда растут быстрее, чем выработка на одного работника (таблица 2).

Как можно увидеть из рассчитанных показателей, выработка на одного работника увеличилась на 19 %, а средняя месячная заработная плата в расчете на одного работника увеличилась на 38 %. Это весьма нежелательное соотношение. Оно показывает, что предприятие не получает должной отдачи от повышения заработной платы сотрудникам.

Доля расходов на амортизацию основных средств практически не изменилась, и составляет 12,4 % в 2021 и 2023 годах.

Это означает, что оснащение производства остается на постоянном уровне, не внедряются инновационные способы производства мясной продукции, не совершенствуются технологии. Это тоже можно считать негативной тенденцией.

То есть предприятие пытается наращивать производство за счет увеличения доли живого труда, найма новых работников, а не за счет совершенствования производственного процесса, внедрения автоматизации.

Таблица 2 – Соотношение роста заработной платы и производительности труда в ООО «Тамбовский бекон»

| Наименование показателя                                    | 2020     | 2021     | 2022     | 2023     | 2023 год к 2020, темп роста |
|------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|-----------------------------|
| Выручка, тыс. руб.                                         | 32481505 | 38924157 | 38932739 | 42553122 | 1,31                        |
| Среднесписочная численность, чел.                          | 6086     | 6361     | 6432     | 6686     | 1,0986                      |
| Выработка на одного работника, тыс. руб. / чел.            | 5337,09  | 6119,19  | 6053,07  | 6364,51  | 1,19                        |
| Расходы на оплату труда, всего, тыс. руб.                  | 3319322  | 3843551  | 4480702  | 5044976  | 1,5199                      |
| Средняя месячная зарплата на одного работника, тыс. руб.   | 45,45    | 50,35    | 58,05    | 62,88    | 1,38                        |
| Средняя месячная зарплата по Тамбовской области, тыс. руб. | 31,06    | 34,43    | 39,35    | 45,74    | 1,47                        |

Далее рассмотрим, как изменялась структура выручки организации за последние три года (таблица 3).

Таблица 3– Структура выручки ООО «Тамбовский бекон»

| Выручка по видам деятельности | 2021      |      | 2022      |      | 2023      |      |
|-------------------------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|
|                               | Тыс. руб. | %    | Тыс. руб. | %    | Тыс. руб. | %    |
| Реализация животных           | 2557265   | 6,6  | 1760319   | 4,5  | 2108425   | 5,0  |
| Реализация мясопродукции      | 36347750  | 93,4 | 37136335  | 95,4 | 40391453  | 94,9 |
| Прочая выручка                | 19142     | –    | 36085     | 0,1  | 53244     | 0,1  |
| Итого                         | 38924157  | 100  | 38932739  | 100  | 42553122  | 100  |

Как можно видеть, основную часть выручки ООО «Тамбовский бекон» приносит продажа мясопродуктов, доля такой выручки колеблется от 93,4 % до 95,4 %. Остальной доход предприятие получает за счет реализации животных. Мясопродукты содержат более высокую прибавленную стоимость, то есть их реализация должна приносить предприятию больше прибыли. Все расходы ООО «Тамбовский бекон» делятся на производственные расходы и периодические расходы. К периодическим расходам относят коммерческие и управленческие расходы. Они не включаются в себестоимость готовой продукции, а ежемесячно в полной сумме списываются на счет «Продажи». В таблицах 4 и 5 приведены данные по периодическим расходам предприятия.

Коммерческие расходы увеличились за три анализируемых года на 81802 тыс. руб. Увеличение произошло по всем статьям расходов, кроме расходов на рекламу и маркетинговые исследования. Данные расходы сократились в 2023 году на 265233 тыс. руб. по сравнению с 2021 годов.

Таблица 4 – Коммерческие и управленческие расходы ООО «Тамбовский бекон», тыс. руб.

| Наименование расхода                 | 2021    | 2022    | Изменение | 2023    | Изменение |           |
|--------------------------------------|---------|---------|-----------|---------|-----------|-----------|
|                                      |         |         | 2022/2021 |         | 2023/2022 | 2023/2021 |
| Транспортные услуги                  | 507753  | 605500  | 97747     | 776268  | 170768    | 268515    |
| Заработная плата с отчислениями      | 271495  | 282898  | 11403     | 303845  | 20947     | 32350     |
| Реклама и маркетинговые исследования | 441296  | 311157  | –130139   | 176063  | –135094   | –265233   |
| Иные коммерческие расходы            | 395680  | 421273  | 25593     | 441850  | 20577     | 46170     |
| Итого коммерческие расходы           | 1616224 | 1620828 | 4604      | 1698026 | 77198     | 81802     |

Ситуация на потребительском рынке меняется ежедневно, и те выводы и решения, которые были правильны два года назад, могут оказаться ошибочными в современных условиях.

Таблица 5 – Управленческие расходы ООО «Тамбовский бекон», тыс. руб.

| Наименование расхода                                       | 2021    | 2022    | Изменение | 2023    | Изменение |           |
|------------------------------------------------------------|---------|---------|-----------|---------|-----------|-----------|
|                                                            |         |         | 2022/2021 |         | 2023/2022 | 2023/2021 |
| Заработная плата с отчислениями                            | 658987  | 672519  | 13532     | 644176  | –28343    | –14811    |
| Амортизация                                                | 51469   | 57302   | 5833      | 56336   | 966       | 4867      |
| Услуги сторонних организаций                               | 182826  | 360932  | 178106    | 525814  | 164882    | 342988    |
| Расходы, связанные с обеспечением нормальных условий труда | 14039   | 15689   | 1650      | 22325   | 6636      | 8286      |
| Иные управленческие расходы                                | 116090  | 132005  | 15915     | 57816   | –74189    | –58274    |
| Итого управленческие расходы                               | 1023411 | 1238446 | 215035    | 1306467 | 68021     | 283056    |

За три года управленческие расходы ООО «Тамбовский бекон» увеличились на 283056 тыс. руб. Обращает на себя внимание то обстоятельство, что расходы на оплату труда управленческого персонала снизились.

Для этого может быть несколько объяснений. Во-первых, организация могла оптимизировать штатное расписание и убрать лишние позиции. В этом случае эффективность расходов повысится.

Во-вторых, организация могла пойти по пути найма более «дешевых», а, следовательно, менее квалифицированных сотрудников. В этом случае сиюминутная экономия может превратиться в катастрофические убытки в будущем.

Третье объяснение – часть функций по управлению предприятием была передана обслуживающим компаниям, например, функция по ведению бухгалтерского

учета. Так как мы видим увеличение расходов на оплату услуг сторонних организаций почти в два раза, это может считаться правдоподобным объяснением. В таком случае важно сохранить контроль при принятии стратегических решений, и иметь возможность проверять качество оказанных услуг по управлению.

Дебиторская задолженность в балансе ООО «Тамбовский бекон» на 31.12.2022 года составляет 2236935 тыс. руб., из них – 664628 тыс. руб. – авансы выданные. Самая большая сумма – аванс, перечисленный ООО «Осирис». По состоянию на 31.12.2023 года сумма краткосрочной дебиторской задолженности составила 2274245 тыс. руб., из них 648571 тыс. руб. – авансы выданные.

В том случае, когда организация перечисляет аванс контрагенту, она за счет своих денежных средств финансирует деятельность этого контрагента. Используя эти деньги в своем обороте, ООО «Тамбовский бекон» мог бы получить дополнительную прибыль.

В учете числится просроченная дебиторская задолженность, которая показана в таблице 6.

Таблица 6 – Просроченная дебиторская задолженность ООО «Тамбовский бекон»

| Наименование показателя                           | 2021   | 2022   | 2023   |
|---------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| Просроченная дебиторская задолженность всего      | 201273 | 701368 | 795985 |
| в том числе, расчеты с покупателями и заказчиками | 9259   | 6775   | 4781   |
| Авансы выданные                                   | 9396   | 511388 | 782349 |
| Прочая дебиторская задолженность                  | 182618 | 183205 | 8855   |

Как видно из таблицы 6, часть выданных авансов относится к просроченной дебиторской задолженности. То есть, контрагенты получили на свой расчетный счет деньги от ООО «Тамбовский бекон», но не произвели поставку товарно-материальных ценностей в соответствии с договором. По состоянию на 31.12.2023 года таких просроченных авансов накопилось на 782349 тыс. руб. Часть этой дебиторской задолженности была уже признана сомнительной и под нее создан резерв на сумму 511388 тыс. руб.

Резерв сомнительной дебиторской задолженности создается за счет прибыли организации, это ухудшает финансовые показатели. Очевидно, что наше предприятие упускает шанс получить доход, используя эти средства к своей выгоде.

Таким образом, заметим следующее:

1. Рост заработной платы опережает рост производительности труда – отрицательная тенденция.
2. Относительно низкий уровень автоматизации производственных процессов, ставка на использование относительно дешевого, малоквалифицированного ручного труда – отрицательная тенденция.
3. Резкое колебание доли материальных расходов – что может указывать на потери животных из-за плохого содержания или болезней – отрицательная тенденция.
4. Сокращение расходов на маркетинговые исследования почти в два раза за три года – может стать источников проблем в будущем.
5. Значительная сумма просроченных авансов, выданных поставщикам, более полумиллиарда рублей из этих авансов признано сомнительной дебиторской задолженностью – отрицательная тенденция.

Выявленные проблемы требуют принятия соответствующих управленческих решений, в частности, необходимо переходить на роботизированную переработку мясной продукции.

Преимущества автоматизации переработки мяса:

- повышение производительности – автоматизация позволяет значительно увеличить объемы производства за счет ускорения процессов и сокращения времени обработки;
- снижение трудозатрат – внедрение автоматических систем уменьшает потребность в ручном труде и снижает физическую нагрузку на работников;
- повышение качества продукции – точные и надежные автоматизированные системы обеспечивают высокое качество и однородность конечной продукции;
- улучшение безопасности – автоматизация снижает риск травм и несчастных случаев на производстве.

#### Список цитированных источников

1. Бондарская, Т. А. Экономическая безопасность предпринимательской деятельности / Т. А. Бондарская, Л. В. Минько, О. В. Бондарская. – Тамбов : ТОИПКРО. – 2020. – 126 с.
2. Бондарская, Т. А. Формирование регионального взаимодействия бизнес-структур / Т. А. Бондарская // Формирование организационно-экономических условий эффективного функционирования АПК : сб. науч. статей XIV Междунар. науч.-практич. конф., Минск, 26–27 мая 2022 г. / редкол. : Г. И. Гануш [и др.]. – Минск : БГАТУ, 2022. – 380 с.
3. Об обществах с ограниченной ответственностью : Федеральный закон, 8 февр. 1998 г. № 14-ФЗ // КонсультантПлюс.Россия : справ. правовая система (дата обращения: 16.11.2024).
4. О несостоятельности (банкротстве) : Федеральный закон, 26 окт. 2002 г. № 127-ФЗ // КонсультантПлюс.Россия : справ. правовая система (дата обращения: 16.11.2024).

#### References

1. Bondarskaya T.A., Min'ko L.V., Bondarskaya O.V. Ekonomicheskaya bezopasnost' predprinimatel'skoj deyatel'nosti. Izd-vo TOIPKRO. – Tambov. – 2020. – 126 s.
2. Bondarskaya T.A. Formirovanie regional'nogo vzaimodejstviya biznes-struktur / Formirovanie organizacionno-ekonomicheskikh uslovij effektivnogo funkcionirovaniya APK //sbornik nauchnykh statej XIV Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii (Minsk, 26–27 maya 2022 goda) / redkol.: G. I. Ganush [i dr.]. – Minsk : BGATU, 2022. – 380 s. – ISBN 978-985-25-0158-3. S. 19-22.
3. Federal'nyj zakon «Ob obshchestvah s ogranichennoj otvetstvennost'yu» ot 08.02.1998 № 14-FZ – [Elektronnyj resurs] – Rezhim dostupa: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_17819/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_17819/)
4. Federal'nyj zakon «O nesostoyatel'nosti (bankrotstve)» ot 26.10.2002 № 127-FZ – [Elektronnyj resurs] – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_39331/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39331/)

УДК 614.23

## ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

*Т. А. Бондарская, заведующий кафедрой экономической безопасности  
и качества, Тамбовский государственный технический университет,  
Тамбов, Россия, e-mail: bta\_tgtu@mail.ru*

#### Реферат

Человеческий капитал – это основа экономического развития любой страны, региона, предприятий и организаций, роль которого в современном мире неуклонно растет. Именно поэтому для его сохранения и роста необходима