

Список использованных источников

1. Официальная статистическая информация. URL: <http://dataportal.belstat.gov.by/osids/home-page>. Дата обращения: 11.09.2024.
2. Зазерская, В. В. Компетенции менеджера в условиях цифровой экономики / В. В. Зазерская // Менеджмент суб'єктів господарювання: проблеми та перспективи розвитку: зб. матер. III Міжнар. науково-практ. on-line конф., 19–21 груд. 2019 р. – Житомир : ЖДТУ, 2019. – С.149–152.с.

УПРАВЛЕНИЕ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИМ ПРОЕКТОМ: АНАЛИЗ ИНСТРУМЕНТОВ И МЕТОДОЛОГИЙ

Курилюк Д. А.

*Аспирант, УО «Брестский государственный технический университет»
Республика Беларусь, 224017, г. Брест, ул. Московская, 267
dkurilyuk@mail.ru*

Управление научно-техническими проектами требует особого подхода, так как такие проекты часто связаны с высокой степенью неопределенности и инновациями. В мировой практике существует множество методологий управления проектами, каждая из которых имеет свои особенности и применяется в зависимости от типа проекта и требований команды. Методология управления проектами – это система принципов, правил, процессов и практик, которые определяют, как управлять проектом на всех его стадиях. Она помогает структурировать работу, обеспечить последовательность действий и достичь поставленных целей.

Основные аспекты методологии управления проектами – структура проекта, этапы выполнения, подходы к управлению задачами и ресурсами, методы оценки и контроля.

Рассмотрим несколько популярных методологий:

1. Agile: гибкая методология, ориентированная на итеративное развитие и постоянное улучшение. Включает такие подходы, как Scrum и Kanban.

2. Waterfall (Водопад): каскадная модель, где проект делится на последовательные этапы, каждый из которых должен быть завершен перед началом следующего.

3. Scrum: фреймворк Agile, который использует спринты (короткие циклы) для выполнения задач и регулярные встречи для оценки прогресса.

4. Kanban: методология, фокусирующаяся на визуализации задач и управлении потоком работы с помощью досок Kanban.

5. Lean: методология, направленная на минимизацию потерь и повышение эффективности процессов.

6. PRINCE2: процессно-ориентированная методология, которая предоставляет детальные инструкции по управлению проектами.

7. Six Sigma: методология, направленная на улучшение качества процессов путем выявления и устранения дефектов.

8. Critical Path Method (CPM): методология, использующая диаграммы для определения критического пути и управления временными рамками проекта.

9. Critical Chain Project Management (CCPM): методология, фокусирующаяся на управлении ресурсами и временными буферами для минимизации задержек.

10. Extreme Programming (XP): методология Agile, ориентированная на улучшение качества программного обеспечения и гибкость в ответ на изменения требований.

Методологии управления проектами могут быть различными, в зависимости от типа проекта и требований команды

Также существует множество инструментов для управления проектами. Под инструментом управления проектами следует понимать программное обеспечение или платформу, предназначенную для планирования, организации и контроля выполнения задач в рамках проекта. Такие инструменты помогают командам эффективно сотрудничать, распределять ресурсы, отслеживать прогресс и достигать поставленных целей.

Основные функции, которое обычно включает в себя данное программное обеспечение – планирование задач, управление ресурсами, отслеживание прогресса, коммуникация и сотрудничество, управление рисками, отчеты и аналитика.

Использование инструментов при управлении проектом позволяет повысить эффективность работы команды и правильно организовать рабочий процесс. Наиболее популярные платформы в мировой практике:

1. Trello: визуальный инструмент для управления проектами, основанный на методологии Kanban. Позволяет создавать доски, списки и карточки для организации задач.

2. Asana: платформа для управления проектами, которая помогает командам отслеживать работу и достигать целей. Поддерживает создание задач, подзадач, назначение ответственных и установку дедлайнов.

3. Microsoft Project: мощный инструмент для планирования и управления проектами, который включает функции для создания графиков, управления ресурсами и отслеживания прогресса.

4. Jira: популярный инструмент для управления проектами в сфере разработки программного обеспечения. Поддерживает методологии Agile и Scrum.

5. Monday.com: гибкая платформа для управления проектами, которая позволяет настраивать рабочие процессы и визуализировать прогресс.

6. Smartsheet: инструмент для управления проектами, который сочетает в себе функции электронных таблиц и управления задачами.

7. Basecamp: простой в использовании инструмент для управления проектами, который включает функции для общения, планирования и отслеживания задач.

8. ClickUp: универсальная платформа для управления проектами, которая поддерживает различные виды задач, календари, диаграммы Ганта и многое другое.

Инструмент управления проектами и методология управления проектами – это два разных, но взаимосвязанных понятия. Основное отличие заключается в том, что методология определяет как управлять проектом, а инструмент предоставляет средства для реализации этих методов на практике. Совместное использование методологий и инструментов помогает командам работать более слаженно и эффективно.

УСИЛЕНИЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ЗАКАЗЧИКАМИ КАДРОВ КАК ОСНОВНОЙ ТРЕНД ПРИ ПОДГОТОВКЕ ИНЖЕНЕРНО- ЭКОНОМИЧЕСКИХ КАДРОВ В ВУЗАХ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Манцерова¹ Т. Ф., Лапченко² Д. А., Кравчук³ Е. А.

*¹К.э.н., доцент, заведующий кафедрой «Экономика и организация энергетики»
Белорусский национальный технический университет
Республика Беларусь, г. Минск*

*²Старший преподаватель кафедры «Экономика и организация энергетики»
Белорусский национальный технический университет
Республика Беларусь, г. Минск*

*³Старший преподаватель кафедры «Экономика и организация энергетики»
Белорусский национальный технический университет
Республика Беларусь, г. Минск*

В последние годы ситуация на рынке труда складывается под влиянием основных тенденций социально-экономического развития республики и ее макроэкономического окружения. В условиях жесткого санкционного давления со стороны промышленно развитых стран, ограничения доступа к рынку высокотехнологичного сырья и оборудования, разрыва привычных производственных и кооперационных связей между субъектами бизнеса, экономика Республики Беларусь требует новых инновационных подходов к ее организации и управлению. Для эффективной работы в текущих реалиях требуются специалисты, способные адаптировать управление современными производствами и придать вектор развития предприятиям реального сектора экономики. Именно такими комплексными междисциплинарными знаниями и компетенциями должен обладать современный инженер-экономист [1].

Подготовка инженеров-экономистов в Республике Беларусь осуществляется в ряде вузов, но лидером среди них является Белорусский национальный технический университет (БНТУ). Подготовка специалистов такого профиля ведется на ряде ключевых факультетов университета, таких как энергетический, автотракторный, строительный, машиностроительный, уже не один десяток лет. Накопленный опыт в подготовке инженеров-экономистов по профилям позволил определить залог успеха при обучении, которым, на наш взгляд, является