

# НАПРАВЛЕНИЯ СОЗДАНИЯ УСТОЙЧИВЫХ ПАРТНЕРСТВ И СОВМЕСТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РАМКАХ КЛАСТЕРОВ В ЭКОНОМИКЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

*Г.А. Яшева<sup>1</sup>, Е.В. Панченко<sup>2</sup>*

*<sup>1</sup>Заведующая кафедрой «Экономическая теория и маркетинг»,  
доктор экономических наук, профессор УО «Витебский государственный  
технологический университет», Витебск, Беларусь, e-mail: gala-ya@list.ru*

*<sup>2</sup>Студент 2 курса, специальность «маркетинг» УО «Витебский государственный  
технологический университет», Витебск, Беларусь,  
e-mail: k.panchenkko@mail.ru*

---

## **Реферат**

Использование кластерной модели развития является важнейшим направлением повышения конкурентоспособности национальной экономики Республики Беларусь. Однако процессы кластеризации идут медленно, не все программные задачи выполняются.

В статье проведено исследование методов и инструментов коллаборации субъектов кластера в странах ЕС. В целях совершенствования кластерной модели развития экономики Беларуси определены следующие направления: создание совместной стратегии партнерства; методы содействия инновациям; стимулирование интернационализации; совершенствование финансирования кластеров.

В результате разработки мер по совершенствованию кластерной политики Республики Беларусь будет обеспечена возможность действенного приоритета развития кластеров в рамках реализации программ социально-экономического развития страны, а также инвестиционной политики, образовательной политики, развития отраслей экономики, инновационной и технологической политики.

**Ключевые слова:** кластер, кластерный подход, кластерная модель, экономика, партнерства, коллаборация.

---

## **DIRECTIONS FOR CREATING STABLE PARTNERSHIPS AND JOINT ACTIVITIES WITHIN CLUSTERS IN THE ECONOMY OF THE REPUBLIC OF BELARUS**

**G.A. Yasheva, E.V. Panchenko**

## **Abstract**

The use of the cluster development model is the most important direction in increasing the competitiveness of the national economy of the Republic of Belarus. However, clustering processes are slow, not all software tasks are completed.

The article studies the methods and tools of collaboration of cluster subjects in the EU countries. In order to improve the cluster model for the development of the

Belarusian economy, the following areas have been identified: creation of a joint partnership strategy; methods to promote innovation; encouraging internationalization; improvement of cluster financing.

As a result of the development of measures to improve the cluster policy of the Republic of Belarus, it will be possible to effectively prioritize the development of clusters in the framework of the implementation of programs for the socio-economic development of the country, as well as investment policy, educational policy, development of economic sectors, innovation and technology policy.

**Keywords:** cluster, cluster approach, cluster model, economics, partnerships, collaboration.

---

## **Введение**

Как показывает мировая практика, использование кластерного подхода в экономиках развитых стран в значительной мере способствует повышению их устойчивости и конкурентоспособности. В Республике Беларусь кластерная политика становится важным инструментом стимулирования инновационного развития экономики, определенным в ряде Государственных программ и концепций (Государственной программы инновационного развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы; Стратегии устойчивого развития Витебской области на 2016–2025 годы; Концепции Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2035 года, Концепции формирования и развития инновационно-промышленных кластеров в Республике Беларусь и мероприятий по ее реализации (постановление Правительства Республики Беларусь от 16.01.2014 г. № 27).

Процессы кластеризации в Беларуси в сравнении с зарубежными странами недостаточно активны. На 06.12.2022 г. действующих кластеров в Республике Беларусь – 8, тогда как в других странах, например, в США – 380 кластеров, в Италии – 206 кластеров, в Великобритании – 168 кластеров, в Российской Федерации – 117 кластеров [1].

Одной из проблем кластеризации в Республике Беларусь является слабый уровень сотрудничества и взаимодействия между участниками кластера.

**Целью статьи** является разработка направлений создания устойчивых партнерств и совместной деятельности в рамках кластеров. Исходя из цели поставлены следующие **задачи**:

- проведение исследования форм и инструментов коллаборации участников кластера в странах ЕС;
- анализ кластерного взаимодействия в Республике Беларусь на примере действующих кластеров;
- разработка методов создания стратегии партнерства в рамках кластера в экономике Беларуси.

## **Исследование форм и инструментов коллаборации участников кластера в ЕС**

Коллаборация – процесс совместной деятельности в какой-либо сфере двух или более людей, или организаций для достижения общих целей, при которой происходит обмен знаниями, обучение и достижение согласия (консенсуса) [2].

Изучение тенденций кластеризации обусловило обращение авторов к исследованиям, проводимым специалистами Европейской комиссии, Европейской кластерной обсерватории, Всемирного экономического форума.

Для создания институциональных условий коллаборации в Европейском Союзе используют следующие инструменты:

1. Кластерная обсерватория.
2. Кластерные партнерства ЕС.

**Европейская кластерная обсерватория** (Cluster Observatory) – это бесплатная онлайн-платформа, которая обеспечивает точку доступа к кластерам и анализу кластеров. Она размещена по адресу: <http://www.clusterobservatory.eu/> [3]. Веб-сайт Европейской кластерной обсерватории был запущен в 2007 году. В 2012 году Кластерная обсерватория была отделена от Европейской кластерной обсерватории и стала находиться в ведении Центра стратегии и конкурентоспособности Стокгольмской школы экономики.

Кластерная обсерватория имеет следующие ресурсы:

- домашняя страница (история и цели содержания);
- библиотека (сектора, политика, география, CSC);
- школьный класс (опыт, учебный план, презентации, студенческие проекты, учебник);
- данные о кластерной статистике;
- видео (учебные материалы).

На сегодняшний день в Республике Беларусь кластерная обсерватория не создана.

Другим инструментом коллаборации в ЕС являются кластерные партнерства. В ЕС их создано девять партнерств из 19 европейских стран. В них участвуют 57 партнеров, работающих в различных отраслях промышленности. Анализ партнерств представлен в таблице 1.

Таблица 1 – Анализ некоторых партнерств в области передового опыта в ЕС

Сокращение	Сектор(ы)	S3 Приоритетные области ЕС	Состав партнерства (включая координатора)	Кол-во партнеров	Объем финансирования, млн Евро
SmartSports4Good Life	Искусство, развлечения и отдых: Спортивные мероприятия и развлекательные мероприятия	Культурные и креативные индустрии: поддержка связи культурных и креативных индустрий с традиционными отраслями. Цифровые изменения: искусственный интеллект, когнитивные системы, дополненная и виртуальная реальность.	INDESCAT- Каталонский спортивный кластер Европейская платформа спортивных инноваций Кластер спорта и технологий Cluster Montagne MSE Венгерский кластер развития спорта и образа жизни ClusterCo. Европейская платформа для спортивных инноваций – EPSI EPSI – Европейская платформа для спортивных инноваций	5	50

Продолжение таблицы 1

Безопасная умная еда	Производство пищевых продуктов, бумаги и бумажных изделий	Общественное здравоохранение и безопасность; Продовольственная безопасность Устойчивые инновации: Эко-инновации, сельское хозяйство	Кластер общественного питания Бизнес Продовольственного кластера Верхней Австрии Кластер умного питания Кластер качества пищевых продуктов Упаковочный кластер Кластер умных продуктов питания Кластер качества пищевых продуктов Продовольственный кластер @Business Upper – OÖ Wirtschaftsagentur GmbH Ассоциация общественного питания Каталонии	5	50
SMART4NZEB	Гражданское строительство и строительство зданий	Устойчивые инновации: эффективность использования ресурсов, устойчивые инновации: устойчивая энергетика и возобновляемые источники энергии	Строительный кластер Словении Строительный кластер Данджер Биоэнергетика для региона – координируется Исследовательским и инновационным центром Pro-Академия (CENTRUM BADAN I INNOWACJI PRO-АКАДЕМИЯ) Польский строительный кластер Ассоциационный кластер Pro-nZEB	5	55
БЛЮЗ	Сельское хозяйство, лесное хозяйство и рыболовство: водоснабжение; канализация, управление отходами и мероприятия по восстановлению: E36 Сбор, очистка и подача воды	Аэронавтика и космос: аэронавтика и окружающая среда. Голубые возобновляемые источники энергии, KETs: нанотехнологии	Мазовецкий кластер ИКТ BalticNet-PlasmaTec e.V. Нанопрогресс ZINNAE Pôle Aqua-Valley Команда France Water	5	50

Окончание таблицы 1

МОЛЛЮСК	Производство машин и оборудования	Индустрии культуры и творчества: Поддержка объединения индустрии культуры и творчества с традиционными отраслями, Цифровая трансформация: оцифровка промышленности (индустрия 4.0, интеллектуальное и аддитивное производство), Цифровая трансформация: интеллектуальная системная интеграция, KETs: передовые производственные системы, Инновации в сфере услуг: новые или улучшенные организационные модели	Ассоциация текстильных компаний региона Валленсия PRODUTECH – Кластер производственных технологий EMC2 AEI TÈXTILS Португальский текстильный кластер	5	50
---------	-----------------------------------	---	--	---	----

Источник: на основе [4].

Эти кластерные партнерства ЕС объединяют ресурсы и знания для совместной конкретной работы над совместными стратегиями. Цель состоит в том, чтобы предпринять действия в общих интересах своих членов МСП. Конечная цель - стимулировать экономический рост и конкурентоспособность в Европе.

### **Анализ кластерного взаимодействия в Республике Беларусь**

Основную методологическую работу по формированию и реализации кластерной политики в Республике Беларусь осуществляет Министерство экономики Республики Беларусь.

Определены субъекты кластерной политики: Министерство экономики Республики Беларусь, Министерство торговли Республики Беларусь, государственные отраслевые концерны, комитеты по экономике местных администраций, коллегиальные органы управления кластерным процессом в форме некоммерческих организаций.

В Беларуси процесс кластеризации находится на начальной стадии.

На сегодняшний день «кластерный ландшафт» Беларуси представляет собой следующую картину:

- **действующие кластеры** – формирования юридических лиц, которые организационно оформились, избрали Совет кластера, реализуют формализован-

ную стратегию развития кластера (кластерный проект), на регулярной основе проводят мероприятия по согласованным направлениям деятельности. Сегодня таковых восемь: инновационно-промышленный кластер в области аграрных биотехнологий и «зеленой экономики» на базе ООО «Технопарк «Полесье» и УО «Полесский государственный университет»; фармацевтический кластер Союз юридических лиц «Медицина и Фармацевтика – инновационные проекты»; композитный кластер на базе ОАО «Полоцк-Стекловолокно»; нефтехимический кластер на базе ОАО «Нафтан», ОАО «Полимир»; кластер высоких технологий в области сложной медицинской техники на базе ЗАО «ЛИНЕВ-АДАНИ»; кластер приборостроения и робототехники Ассоциации «Инновационное приборостроение»; ГНУ «Объединенный институт машиностроения НАН Беларуси»; IT-кластер Научно-технологическая ассоциация «Инфопарк» с участием администрации ПВТ.

- **формирующиеся кластеры** – которые имеют инициативные группы для их создания, сформировали Советы кластеров, а также сделали первые шаги по сотрудничеству на основе кластерной модели развития. Таковых на сегодняшний день выявлено шесть;

- **потенциальные кластеры** –восемнадцать групп субъектов хозяйствования, которые могли бы стать локомотивами экономического развития на своих территориях.



**Рисунок 1 – Карта кластеров Республики Беларусь**  
Источником: [5]

Карта кластеров Республики Беларусь представляет собой графическое отображение структурированной информации о действующих, формирующихся и потенциальных кластерах, объединяющих группы субъектов хозяйствования в самостоятельные территориально-хозяйственные системы, специализирующиеся в различных видах экономической деятельности. Карта является официальным путеводителем в области кластерного развития экономики Беларуси, ее наличие позволяет государственным органам, субъектам хозяйствования, заинтересованным во взаимодействии на основе кластерной модели развития, инвесторам и экспертам получить наглядное представление о потенциале

кластерного развития, как отдельных регионов, так и страны в целом, а также оценить уровень самоорганизации бизнеса, его готовность к собственной консолидации, кооперации и системной интеграции с секторами науки и образования. Актуализация карты кластеров будет осуществляться на регулярной основе по мере изменения кластерного ландшафта регионов. Таким образом, сделан важный шаг по обеспечению внедрения кластерной модели развития в практику хозяйствования и управления, сложившуюся в Беларуси [5].

### **Разработка методов стимулирования партнерства и коллаборации**

В результате сравнительного анализа кластеризации в Республике Беларусь и странах Европы были выявлены следующие проблемы в кластерной политике Беларуси. Несмотря на то, что в нашей стране предприняты определенные шаги по формированию кластеров, вместе с тем существуют барьеры для их создания:

- несовершенство законодательной базы, регламентирующей деятельность кластеров;
- отсутствие действенной системы государственной поддержки кластерных инициатив;
- не включение в официальную статистику показателей кластерной статистики;
- отсутствие координации деятельности институтов;
- не проведение оценки экономических результатов кластерной политики;
- отсутствие кластерной обсерватории и партнерств для коллаборации участников.

**Исходя из настоящего состояния институциональной среды, а также прогрессивного опыта в сфере развития кластеров в европейских странах, рекомендуются следующие направления стимулирования партнерства и сотрудничества в рамках кластеров в Республике Беларусь.**

#### **1. Создание совместной стратегии партнерства:**

- выявление соответствующих и хорошо организованных партнеров с аналогичной отраслевой структурой;
- определение и приоритизация общих целей;
- разработка стратегии интернационализации.

#### **2. Содействие инновациям:**

- выявление конкурентоспособных, эффективных и надежных партнеров;
- привлечение технического и научно-исследовательского персонала высшего уровня;
- учиться у других организаций по управлению кластером.

#### **3. Развитие сотрудничества:**

- предоставление широкого спектра услуг для развития сотрудничества;
- отсеивание МСП, которые на самом деле не заинтересованы в конкретной возможности или не подходят для сотрудничества.

#### **4. Стимулирование интернационализации:**

- выявление реальных возможностей для МСП-членов кластера;
- помощь МПС для выявления экспортных возможностей для выхода на международный уровень.

## **Заключение**

Анализ практики кластеризации в Беларуси показал, что процесс кластеризации находится на начальной стадии. В результате сравнительного анализа кластеризации в Республике Беларусь и странах Европы были выявлены следующие проблемы в кластерной политике Беларуси: несовершенство законодательной базы, регламентирующей деятельность кластеров; отсутствие действенной системы государственной поддержки кластерных инициатив; не включение в официальную статистику показателей кластерной статистики; отсутствие координации деятельности институтов; не проведение оценки экономических результатов кластерной политики; отсутствие инструментов коллаборации.

Решение этих проблем позволит эффективно реализовывать кластерную политику, тем самым обеспечивая высокие темпы экономического роста и диверсификации экономики за счет повышения конкурентоспособности субъектов кластеров, включая поставщиков оборудования, комплектующих, специализированных производственных и сервисных услуг, научно-исследовательских и образовательных организаций.

Таким образом, создание совместной стратегии партнерства, методов содействия инновациям; стимулирование интернационализации; совершенствование финансирования кластеров являются важнейшим направлением повышения конкурентоспособности национальной экономики Республики Беларусь. Практическая значимость результатов исследования заключается в том, что они могут быть использованы органами государственного и регионального управления для совершенствования кластерной политики в Республике Беларусь и разработки эффективных региональных кластерных стратегий.

## **Список цитированных источников**

1. Кластерная концепция инновационной экономики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2018/11/innovationmanagement/Rudskaya\\_Matvienko.pdf](http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2018/11/innovationmanagement/Rudskaya_Matvienko.pdf). – Дата доступа: 07.12.2022.
2. Сотрудничество [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki/Сотрудничество>. – Дата доступа: 05.12.2022.
3. Cluster Observatory [Electronic resource]. – Mode of access: <http://www.cluster-observatory.eu/>. – Date of access: 05.12.2022.
4. Excellence Partnership [Electronic resource]. – Mode of access: <https://cluster-collaboration.eu/eu-cluster-partnerships/escp-4x/profiles>. – Date of access: 07.12.2022.
5. Карта кластеров Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://economy.gov.by/uploads/files/Karta-Klasterov/Karta-klasterov-2022.pdf>. – Дата доступа: 06.12.2022.

## **References**

1. Cluster concept of innovation economy [Electronic resource]. – Mode of access: [http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2018/11/innovationmanagement/Rudskaya\\_Matvienko.pdf](http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2018/11/innovationmanagement/Rudskaya_Matvienko.pdf). – Date of access: 07.12.2022.
2. Collaboration [Electronic resource]. – Mode of access: <https://ru.wikipedia.org/wiki/Сотрудничество>. – Date of access: 05.12.2022.
3. Cluster Observatory [Electronic resource]. – Mode of access: <http://www.cluster-observatory.eu/>. – Date of access: 05.12.2022.
4. Excellence Partnership [Electronic resource]. – Mode of access: <https://cluster-collaboration.eu/eu-cluster-partnerships/escp-4x/profiles>. – Date of access: 07.12.2022.
5. Map of clusters of the Republic of Belarus [Electronic resource]. – Mode of access: <https://economy.gov.by/uploads/files/Karta-Klasterov/Karta-klasterov-2022.pdf>. – Date of access: 06.12.2022.