

МЕТОДИКА ОЦЕНКИ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ТРАНСГРАНИЧНОГО РЕГИОНА

В. В. Зазерская

*К. э. н., доцент, декан экономического факультета, УО «Брестский государственный технический университет»,
Брест, Беларусь, e-mail: zazerskaya@mail.ru*

Реферат

Эффективная система управления экономическим потенциалом территории повышает качество управления на региональном уровне и стимулирует рост конкурентоспособности регионов. В условиях быстро меняющейся среды актуальным становится вопрос оценки и внедрения новых подходов к развитию экономического потенциала трансграничных регионов. Эти подходы должны способствовать выявлению и использованию внутренних резервов для экономического роста, а также максимально эффективно использовать выгоды от интеграционных и трансграничных связей. Отсутствие научно обоснованных экономических методов для анализа и оценки формирования и использования экономических ресурсов тормозит инвестиционную, инновационную и потребительскую активность, что, в свою очередь, замедляет темпы экономического развития. Актуальность исследования теоретико-методологических и практических подходов к управлению развитием трансграничных регионов обусловлена необходимостью адаптации их целей и задач к меняющимся геополитическим реалиям, эффективному использованию транзитного потенциала, развитию транспортной инфраструктуры и совершенствованию механизмов рационального освоения экономического потенциала региона. Все эти причины указывают на актуальность дальнейшего исследования экономического потенциала трансграничного региона, механизма его функционирования, разработки на этой базе системы управленческих решений, направленных на эффективное формирование и использование экономического потенциала. В результате исследования представлен методический подход к оценке экономического потенциала трансграничного региона. Алгоритм оценки уровня экономического потенциала трансграничного региона включает восемь этапов. Были отобраны 73 показателя, характеризующих развитие трансграничного экономического коридора развития. Выбранные показатели в последующем были объединены в восемь блоков. В методике применяется статико-динамический подход для анализа экономического потенциала в зависимости от продолжительности периода изучения состояния объекта. На заключительном этапе расчет интегрального показателя проводился по методу агрегирования по средней геометрической. Для корректного понимания результатов установлены пороговые значения уровня экономического потенциала. В работе представлен расчет уровня экономического потенциала трансграничного экономического коридора развития за период 2013–2023 гг. Экономическое развитие, которое трансграничный экономический коридор развития придает территории, положительно влияет на динамику ВВП.

Ключевые слова: экономический потенциал, трансграничное сотрудничество, трансграничный регион, трансграничный экономический коридор развития, социально-экономическое развитие, методика, оценка.

METHODOLOGY FOR ASSESSING THE LEVEL OF ECONOMIC POTENTIAL OF A CROSS-BORDER REGION

V. V. Zazerskaya

Abstract

An effective system for managing the economic potential of a territory improves the quality of management at the regional level and stimulates the growth of competitiveness of regions. In a rapidly changing environment, the issue of assessing and implementing new approaches to the development of the economic potential of cross-border regions is becoming relevant. These approaches should help identify and use internal reserves for economic growth, as well as make the most of the benefits of integration and cross-border relations. The lack of scientifically sound economic methods for analyzing and assessing the formation and use of economic resources inhibits investment, innovation and consumer activity, which, in turn, slows down the pace of economic development. The relevance of the study of theoretical, methodological and practical approaches to managing the development of cross-border regions is due to the need to adapt their goals and objectives to changing geopolitical realities, efficient use of transit potential, development of transport infrastructure and improvement of mechanisms for the rational development of the region's economic potential. All these reasons indicate the relevance of further study of the economic potential of the cross-border region, the mechanism of its functioning, development on this basis of a system of management decisions aimed at the effective formation and use of economic potential. As a result of the study, a methodological approach to assessing the economic potential of the cross-border region is presented. The algorithm for assessing the level of economic potential of the cross-border region includes 8 stages. 73 indicators characterizing the development of the cross-border economic development corridor were selected. The selected indicators were subsequently combined into eight blocks. The methodology uses a static-dynamic approach to analyze the economic potential depending on the duration of the period of studying the state of the object. At the final stage, the calculation of the integral indicator was carried out using the aggregation method by the geometric mean. For a correct understanding of the results, threshold values of the level of economic potential are set. The paper presents the calculation of the level of economic potential of the cross-border economic development corridor for the period 2013–2023. Economic development, which the cross-border economic development corridor gives to the territory, has a positive effect on the dynamics of GDP.

Keywords: economic potential, cross-border cooperation, cross-border region, cross-border economic development corridor, socio-economic development, methodology, assessment.

Введение

В настоящее время приоритетными направлениями государственной политики Республики Беларусь является увеличение ВВП, повышение уровня жизни населения, укрепление демографического потенциала, развитие цифровой экономики и проактивная внешнеэкономическая политика [1]. В целях разработки эффективной региональной политики следует провести адекватную оценку уровня социально-экономического развития регионов, выявить их особенности, ключевые факторы экономического

роста, а также провести анализ эффективности использования экономического потенциала региона. Под влиянием процессов глобализации и локализации экономика трансграничных регионов развивается как сложное полисистемное образование. При этом локальные пространства трансграничных регионов находятся в поиске оптимальных способов интегрирования в глобальные процессы. На развитие трансграничных пространств оказывают влияние внешнеэкономическая деятельность, состояние инфраструктура, транзитный потенциал [2].

Интенсификация внешнеторговых связей, влияние транзитных функций на производственный и инновационный базис экономики белорусских регионов способствуют формированию трансграничной территории макроуровня – трансграничный экономический коридор развития [3].

Трансграничные территории, с их природными и экономическими взаимосвязями, представляют собой сложные геопространственные образования, функционирующие как единые системы. Для полноценного понимания механизмов их функционирования необходим всесторонний подход, включающий экологические, экономические, политические и социальные аспекты. Изучение основных явлений и пропорций, существующих в трансграничной региональной экономической системе, закономерно ставит задачу комплексного исследования геоэкономического аспекта потенциала данной системы. Пространственное положение трансграничного экономического коридора по отношению к внешним объектам определяется совокупностью трёх групп факторов:

1. Внутренние факторы, к которым относятся природные ресурсы, состояние инфраструктуры, уровень профессиональной подготовки рабочей силы, особенности институциональной среды и степень государственного вмешательства. Эти элементы определяют возможности региона для развития и его инвестиционную привлекательность [4].

2. Внешние факторы, такие как политическая обстановка в окружающем регионе, экономическая стратегия соседних государств, глобальные экономические тенденции, наличие международных торговых соглашений и транспортных маршрутов. Они могут оказывать как положительное, так и отрицательное влияние на развитие региона [4].

3. Интеграционные факторы, соединяющие внутренние и внешние условия, включают способность региона участвовать в мировых экономических процессах, уровень его конкурентоспособности на глобальных рынках, развитие трансграничных связей и эффективность использования внешних ресурсов.

Особо важно учитывать изменения во внешних связях трансграничного региона. Его поступательное развитие напрямую связано с умением выстраивать продуктивное международное сотрудничество, быстро адаптироваться к внешним изменениям и оказывать влияние на процессы в региональной политике.

Методологические аспекты анализа и оценки уровня экономического потенциала трансграничного региона

Уровень экономического потенциала трансграничного региона отражает инновационный и производственный базис, благосостояние и качество жизни населения, инвестиционную привлекательность, качество управления регионом, институциональную среду, особенности трансграничного сотрудничества. Анализ экономического развития регионов в нашем исследовании основывается на использовании системы статистических показателей, которые характеризуют основные явления и пропорции, существующие в региональной экономической системе. Комплексный подход позволяет объективно оценить социально-экономическое положение в трансграничном регионе и основные пути его дальнейшего развития. Основные задачи комплексного анализа:

- а) выявление ситуационных факторов и количественное измерение их влияния на положение объекта анализа;
- б) оценка реального состояния анализируемого объекта, а также выявление и измерение основных тенденций его развития;
- в) исследование эффективности хозяйственной деятельности и определение привлекательности социально-экономических условий ведения бизнеса и комфортности проживания населения объекта, выявление проблемных с точки зрения экономического развития суб-потенциалов и определение частных индикаторов, имеющие определяющее значение в снижении уровня экономического потенциала;
- г) обоснование оптимальных управленческих решений, направленных на повышение эффективности экономической политики и управления регионом;
- д) решение частных задач в рамках исследования трансграничного региона может включать, например, выявление территориальных и видовых особенностей формирования валового регио-

нального продукта в современных условиях, анализ ретроспективных и структурных тенденций развития, оценку уровня развития социальной, инновационной, интеграционной сфер, а также инфраструктуры, цифрового и институционального потенциала.

Оценка достигнутого уровня экономического развития трансграничного региона, как правило, опирается на показатели деятельности организаций в таких отраслях, как промышленность, сельское хозяйство, строительство и сфера услуг. Эти данные играют ключевую роль при определении стратегических целей регионального развития в условиях рыночной конкуренции за ресурсы. Кроме того, они способствуют оптимизации межрегиональных связей и позволяют более точно оценивать экспортный потенциал регионального производства.

Методологические аспекты анализа и оценки социально-экономического развития региона получили широкое освещение как в зарубежной, так и в отечественной научной литературе. Среди иностранных исследователей, внёсших вклад в развитие этой тематики, можно отметить таких авторов, как Н. В. Агабекова, Н. В. Глушак, Е. В. Добрынин, Р. Камани, Г. Марковиц, Ф. Модильяни, Ф. Найт, Н. К. Нурланова, А. К. Омаров, Г. П. Полякова, Д. Рикардо, А. Смит, Э. С. Бурак, Л. Дж. Сэвидж, В. Феодоритов, М. Фридман, Дж. Хикс, А. Шахназаров и др. [5–8].

Значительный вклад внесён также такими исследователями, как Н. Богдан, В. Борисевич, П. Гейзлер, Т. Вертинская, Е. Дорина, Л. Козловская, М. Ковалёв, Н. Нехорошева, И. Русак, В. Фатеев и др. [9–12]. Анализ научных подходов показывает, что существующие методики оценки развития региона используют как интегральные, так и частные показатели, отражающие различные аспекты социально-экономического состояния территории [13–15]. К ним относятся: показатели, характеризующие экономическую, финансовую сферу, уровень и качество жизни населения, уровень развития и ресурсы региона, производство, услуги, финансы, внешнеэкономические связи регионов.

Алгоритм оценки уровня экономического потенциала трансграничного региона

Проанализировав существующие методические подходы к оценке социально-экономического развития региона, предложена методика оценки уровня экономического потенциала трансграничного региона, отвечающая требованиям Концепции Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2026–2030 годы и Программе деятельности Правительства Республики Беларусь на 2025–2029 годы, согласно которым основными составляющими социально-экономического развития являются повышение устойчивости экономики, развитие человеческого потенциала, новые стандарты качества жизни, продвижение цифровых технологий, реализация потенциала каждого региона, развитие экспортного потенциала [16]. На рисунке 1 представлен алгоритм интегрированной оценки экономического потенциала.

Были отобраны 73 показателя, характеризующих развитие трансграничный экономический коридор развития. Выбранные показатели в последующем были объединены в восемь блоков:

- 1) экономический потенциал:
 - а) показатели развития;
 - б) производственно-финансовые показатели;
 - с) потребительские показатели;
 - д) трудовые показатели.
- 2) Социальный потенциал:
 - а) инклюзивность;
 - б) демографические показатели;
 - с) социальная инфраструктура.
- 3) Инфраструктурный потенциал.
- 4) Инновационный потенциал.
- 5) Интеграционный потенциал.
- 6) Транзитный потенциал.
- 7) Потенциал цифрового развития.
- 8) Институциональный потенциал:
 - а) уровень развития бизнеса;
 - б) уровень развития управления;
 - с) уровень социального развития.



Рисунок 1 – Алгоритм оценки уровня экономического потенциала трансграничного региона

В методике применяется статико-динамический подход для анализа экономического потенциала в зависимости от продолжительности периода изучения состояния объекта. Статичный подход будет использоваться для оценки уровня экономического потенциала в определенный момент времени, когда отсутствуют радикальные структурные и институциональные сдвиги и социально-экономическая система региона является устойчивой и сбалансированной. Системная динамика отражает «тенденции развития экономического явления» [17]. Во-первых, «хозяйственный объект должен рассматриваться как целостная динамическая система, обладающая ярко выраженными эмерджентными свойствами (результативность, эффективность, устойчивость, продуктивность)» [18]. Научным инструментарием экономического анализа выступает приём построения нормативной (эталонной) динамики развития организации. В своей работе В. В. Ковалев, О. Н. Волкова [19] рассматривают метод нормативной системы значений показателей/эталонной динамики состояния субъекта. «В данном методе динамика каждого показателя определяется как темп его роста. Нормативная система

значений показателей представляет собой эталонную динамику состояния предприятия, понимаемую как наилучшее распределение всех показателей, характеризующих это состояние по темпам их роста» [19]. Также динамический анализ, как отмечал А. С. Тонких, позволяет использовать различные показатели [20]. Поскольку используемые показатели имеют разные единицы измерения, предложенный алгоритм оценки предполагает приведение данных к сопоставимому виду с учетом направленности индикаторов.

Полученные 73 частных индекса были объединены в субиндексы по каждому из восьми блоков. На заключительном этапе расчет интегрального показателя проводился по методу агрегирования по средней геометрической [21].

Финальной стадией оценки станет интерпретация комплексной оценки экономического развития трансграничного региона. Для корректного понимания результатов необходимо установить пороговые значения уровня экономического потенциала (таблица 1).

Расчет уровня экономического потенциала трансграничного экономического коридора развития за период отражен в таблице 2.

Таблица 1 – Уровни экономического потенциала трансграничного региона

Уровень потенциала	Интервал значений	Интерпретация интегральной оценки уровня развития ЭП
Низкий	0,1–0,28	Неустойчивое, несбалансированное состояние региона, предкризисное состояние
Ниже среднего	0,29–0,46	Частичная сбалансированность, нарушен паритет между подсистемами региона. Наблюдается ассиметричное развитие
Средний	0,47–0,64	Устойчивое / с некоторыми признаками неустойчивого развития. Есть признаки ассиметричного развития
Высокий	0,65–0,82	Постоянное развитие подсистем региона с учётом их согласованного взаимодействия, дающего синергетический эффект для обеспечения динамической стабильности региона
Очень высокий	0,83–1	Сбалансированное, устойчивое, динамичное развитие, эффективное использование ресурсов и возможностей

Примечание – Источник: собственная разработка.

Таблица 2 – Динамика уровня экономического потенциала трансграничного экономического коридора развития

Субпотенциал	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Экономический потенциал	80,9	80,7	73,3	84,6	85,9	80,7	83,7	76,7	85,0	77,6	82,1
Социальный потенциал	105,6	103,0	101,5	99,3	98,5	101,7	102,5	103,2	103,1	104,2	106,5
Инфраструктурный потенциал	135,8	138,6	140,7	127,7	129,7	130,3	129,7	118,4	134,1	120,5	158,6
Инновационный потенциал	45,50	44,23	44,40	45,90	46,37	48,06	48,04	46,91	50,17	49,10	64,27
Интеграционный потенциал	97,9	100,1	87,8	94,4	105,1	110,9	106,3	83,4	109,6	88,6	106,0
Транзитный потенциал	98,7	284,3	184,1	114,9	113,2	59,6	109,0	108,9	92,8	–	–
Потенциал цифрового развития	79,0	80,4	67,1	69,5	72,1	74,5	77,0	78,7	80,7	81,6	64,1
Институциональный потенциал	72,7	70,6	69,0	68,0	70,5	72,6	72,0	74,5	73,9	74,3	50,9
Интегральный показатель	85,76	97,59	87,64	84,19	86,30	80,91	87,50	83,41	87,94	82,35	84,53
Уровень ЭПТР	ОВ	ОВ	ОВ	ОВ	ОВ	В	ОВ	ОВ	ОВ	ОВ	ОВ

Расчеты показали, что за исследуемый период уровень ЭПТР характеризуется как очень высокий. Экономическое развитие, которое придает трансграничный экономический коридор развития территории, положительно влияет на динамику ВВП.

Проведенные расчеты отражают существенные различия в развитии потенциальных возможностей трансграничного региона. Изменение каждой компоненты потенциала имеет разную динамику, что свидетельствует о резервах для наращивания потенциала. Так, увеличение активности в социальной, инфраструктурной, интеграционной сферах соответствует направлениям государственной поддержки, а эффективность использования и управления экономическим потенциалом раскрывает экономический и институциональный потенциал. За рассматриваемый период драйверами роста экономического потенциала выступали показатели субпотенциала «Показатели развития», а именно индекс объема промышленного производства и индекс роста основных средств, а также показатели, характеризующие товарное обращение. О росте благосостояния населения свидетельствует рост показателей инклюзивности. На рост ВВП положительно повлияла и динамика показателей инфраструктурного субпотенциала – индекс фондонасыщенности территории, плотность автомобильных дорог общего пользования с твердым покрытием, километров в расчете на 1 000 квадратных километров территории; институционального субпотенциала – удельный вес выручки от реализации продукции, товаров, работ, услуг субъектов МСП в общей выручке от реализации продукции, товаров, работ, услуг организаций, уровень инфляции, темп роста количества граждан, получивших жилье и улучшивших жилищные условия; интеграционного субпотенциала – коэффициент покрытия экспортом импорта, индекс числа прибывших лиц по территории Республики Беларусь.

В то же время замедление роста некоторых показателей, отрицательная динамика показателей трудового, производственно-финансового инновационного субпотенциалов негативно влияют на развитие трансграничных территорий.

Заключение

К основным достоинствам предлагаемой нами методики оценки уровня экономического потенциала трансграничного региона можно отнести:

- 1) удобство сравнения уровня экономического потенциала в определенные моменты времени и с учетом протекающих тенденций;
- 2) широкий охват критериев экономического развития;
- 3) ориентация на особенности и условия социально-экономического развития трансграничного региона.

Научная новизна методики заключается в разработке организационно-экономического инструментария для оценки реализации экономического потенциала, базирующегося на статико-динамическом подходе, включающем в себя обоснование предложенной системы критериев, компонентов экономического потенциала, формирование системы показателей его оценки, поэтапного алгоритма оценочной процедуры и направленного на выявление и оценку эффекта, который возникает при взаимодействии отдельных компонентов потенциала за счет внутренней динамики развития региона, интеграционного влияния и трансграничного сотрудничества.

Список цитированных источников

1. Об утверждении Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы : Указ Президента Республики Беларусь от 29 июля 2021 г. № 292 : текст по состоянию на 1 апр. 2025 г. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь : информ.-поисковая система (дата обращения: 23.03.2025).
2. Зазерская, В. В. Концептуальные подходы к интеграции трансграничных регионов. – URL: http://edoc.bseu.by/8080/bitstream/edoc/98620/1/Zazerskaya_83_84.pdf (дата обращения: 23.03.2025).
3. Зазерская, В. В. Трансграничная регионализация: типология регионов и пространственное планирование / В. В. Зазерская // Вестник Полоцкого государственного университета. Серия D. – 2023. – № 3. – С. 28–34.
4. Чувилова, О. Н. Система показателей оценки геоэкономического потенциала региона / О. Н. Чувилова // Экономический анализ: теория и практика. – 2008. – № 4. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-pokazateley-otsenki-geoekonomicheskogo-potentsiala-regiona> (дата обращения: 11.03.2025).
5. Потенциал устойчивого инновационного развития региона: концепция и практика многоаспектной оценки / Н. В. Агабекова, Л. А. Сошникова, С. Ю. Высоцкий [и др.]. – Минск : Белорусский государственный аграрный технический университет, 2021. – 202, [1] с.
6. Нурланова, Н. К. Методология оценки экономического потенциала приграничных районов и рекомендации по его использованию (на примере Алматинской области) / Н. К. Нурланова, А. К. Омаров // Economy: strategy and practice. – 2020. – № 15 (2). – С. 29–42.
7. Полякова, Г. П. Экономический потенциал региона как фактор устойчивого развития: методы измерения и диагностики: автореф. дисс. на соискание уч. степени канд. экон. наук: специальность 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика) / Полякова Галина Петровна. – Иваново, 2013. – 22 с.
8. Сарышахин, Э. Б. Экономические проблемы использования ресурсного потенциала прибрежного региона трансграничного типа: автореф. дисс. на соискание уч. степени канд. экон. наук: специальность 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством / Сарышахин Эшрэф Бурак. – Санкт-Петербург, 2014. – 17 с.
9. Вертинская, Т. С. Методические основы разработки комплекса индикаторов для оценки экономической интеграции регионов стран – членов ЕЭП / Т. С. Вертинская // Евразийская экономическая интеграция. – 2013. – № 2 (19). – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodicheskie-osnovy-razrabotki-kompleksa-indikatorov-dlya-otsenki-ekonomicheskoy-integratsii-regionov-stran-chlenov-eep> (дата обращения: 11.07.2025).
10. Русак, И. Н. Методологические основы диагностики регионального развития в сфере аналитической деятельности / И. Н. Русак. – URL: https://elib.bsu.by/bitstream/123456789/323186/1/%D0%A0%D1%83%D1%81%D0%B0%D0%BA_%D0%9D%D0%A2_24_%D0%A4%D0%93_2-286-296.pdf (дата обращения: 10.04.2025).
11. Фатеев, В. С. Социальные инновации и их роль в развитии регионов и городов / В. С. Фатеев, Т. Тамашюнас // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость: материалы XI Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 17 мая 2018 г. / редкол.: В. Н. Шимов (отв. ред.) [и др.]; М-во образования Респ. Беларусь, УО «Белорусский гос. экон. ун-т». – Минск : БГЭУ, 2018. – С. 492–493.
12. Полоник, С. С. Интегрированная оценка уровня экологического состояния и его влияние на социально-экономическое развитие Республики Беларусь / С. С. Полоник, Э. В. Хоробрых, А. А. Литвинчук // Экономічний вісник університету. – 2018. – Вип. 36(1). – С. 94–103.
13. Есжанова, Ж. Ж. Экономический потенциал регионов Казахстана: методика, сравнительный анализ и рейтинговая оценка / Ж. Ж. Есжанова, М. А. Каликов, Т. Е. Абдыкадыр // Economy: strategy and practice. – 2023. – № 18 (2). – С. 187–203. – DOI: 10.51176/1997-9967-2023-2-187-203.
14. Виноградова, К. О. Сущность и структура потенциала развития региона / К. О. Виноградова, О. А. Ломовцева // Современные проблемы науки и образования. – 2013. – № 3. – URL: <https://science-education.ru/ru/article/view?id=9620> (дата обращения: 11.03.2025).
15. Белоусова, И. В. Подходы к оценке совокупного экономического потенциала национальной экономики / И. В. Белоусова, О. В. Григоренко // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2019. – № 3–1. – С. 10–15.
16. Программа деятельности Правительства Республики Беларусь на 2025–2029 годы одобрена на заседании Палаты представителей. – URL: <https://pravo.by/novosti/obshchestvenno-politicheskie-i-v-oblasti-prava/2025/maj/88629> (дата обращения: 23.03.2025).

17. Кондрашова, Н. В. Прием динамических нормативов в финансово-экономическом анализе развития организации / Н. В. Кондрашова, К. Н. Васильева, А. В. Кривошеев // Современная экономика: проблемы и решения. – 2021. – № 5 (137). – С. 109.
18. Парфенова, В. Е. Факторный анализ хозяйственной деятельности предприятия на основе динамического норматива / В. Е. Парфенова // Известия СПбГАУ. – 2016. – № 44. – С. 142.
19. Ковалев, В. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / В. В. Ковалев, О. Н. Волкова. – М. : ТК Велби, Изд-во Проспект, 2004. – С. 412–415.
20. Тонких, А. С. Формирование эталонной динамики развития как основа выявления слабых мест в финансовой деятельности предприятия / А. С. Тонких // Финансы и кредит. – 2005. – № 21 (189). – С. 46–54.
21. Zazerskaya, V. V. Method of integrated assessment of the level of economic potential of a cross-border region / V. V. Zazerskaya // Vestnik of Brest State Technical University. – 2024. – No. 3(135). – P. 156–159.
22. Rusak, I. N. Metodologicheskie osnovy diagnostiki regional'nogo razvitiya v sfere analiticheskoy deyatel'nosti / I. N. Rusak. – URL: https://elib.bsu.by/bitstream/123456789/323186/1/%D0%A0%D1%83%D1%81%D0%B0%D0%BA_%D0%9D%D0%A2_24_%D0%A4%D0%93_2-286-296.pdf (data obrashcheniya: 10.04.2025).
23. Fateev, V. S. Social'nye innovacii i ih rol' v razvitii regionov i gorodov / V. S. Fateev, T. Tamoshyunas // Ekonomicheskij rost Respubliki Belarus': globalizaciya, innovacionnost', ustojchivost': materialy XI Mezhdunar. nauch.-prakt. konf., Minsk, 17 maya 2018 g. / redkol.: V. N. SHimov (otv. red.) [i dr.]; M-vo obrazovaniya Resp. Belarus', UO «Belorusskij gos. ekon. un-t». – Minsk : BGEU, 2018. – S. 492–493.
24. Polonik, S. S. Integrirovannaya ocenka urovnya ekologicheskogo sostoyaniya i ego vliyanie na social'no-ekonomicheskoe razvitiye Respubliki Belarus' / S. S. Polonik, E. V. Horobryh, A. A. Litvinchuk // Ekonomichnij visnik universitetu. – 2018. – Vip. 36(1). – S. 94–103.
25. Eszhanova, ZH. ZH. Ekonomicheskij potencial regionov Kazahstana: metodika, sravnitel'nyj analiz i rejtingovaya ocenka / ZH. ZH. Eszhanova, M. A. Kalikov, T. E. Abdykadyr // Economy: strategy and practice. – 2023. – № 18 (2). – S. 187–203. – DOI: 10.51176/1997-9967-2023-2-187-203.
26. Vinogradova, K. O. Sushchnost' i struktura potentsiala razvitiya regiona / K. O. Vinogradova, O. A. Lomovceva // Sovremennye problemy nauki i obrazovaniya. – 2013. – № 3. – URL: <https://science-education.ru/ru/article/view?id=9620> (data obrashcheniya: 11.03.2025).
27. Belousova, I. V. Podhody k ocenke sovokupnogo ekonomicheskogo potentsiala nacional'noj ekonomiki / I. V. Belousova, O. V. Grigorenko // Vestnik Altajskoj akademii ekonomiki i prava. – 2019. – № 3–1. – S. 10–15.
28. Programma deyatel'nosti Pravitel'stva Respubliki Belarus' na 2025–2029 gody odobrena na zasedanii Palaty predstavitelej. – URL: <https://pravo.by/novosti/obshchestvenno-politicheskie-i-v-oblasti-prava/2025/maj/88629> (data obrashcheniya: 23.03.2025).
29. Kondrashova, N. V. Priem dinamicheskikh normativov v finansovo-ekonomicheskoy analize razvitiya organizatsii / N. V. Kondrashova, K. N. Vasil'eva, A. V. Krivosheev // Sovremennaya ekonomika: problemy i resheniya. – 2021. – № 5 (137). – S. 109.
30. Parfenova, V. E. Faktornyj analiz hozyajstvennoj deyatel'nosti predpriyatiya na osnove dinamicheskogo normativa / V. E. Parfenova // Izvestiya SPbGAU. – 2016. – № 44. – S. 142.
31. Kovalev, V. V. Analiz hozyajstvennoj deyatel'nosti predpriyatiya: uchebnik / V. V. Kovalev, O. N. Volkova. – M. : TK Velbi, Izd-vo Prospekt, 2004. – S. 412–415.
32. Tonkih, A. S. Formirovanie etalonnoj dinamiki razvitiya kak osnova vyyavleniya slabyykh mest v finansovoy deyatel'nosti predpriyatiya / A. S. Tonkih // Finansy i kredit. – 2005. – № 21 (189). – S. 46–54.
33. Zazerskaya, V. V. Method of integrated assessment of the level of economic potential of a cross-border region / V. V. Zazerskaya // Vestnik of Brest State Technical University. – 2024. – No. 3(135). – P. 156–159.

References

1. Ob utverzhdenii Programmy social'no-ekonomicheskogo razvitiya Respubliki Belarus' na 2021–2025 gody : Ukaz Prezidenta Respubliki Belarus' ot 29 iyulya 2021 g. № 292 : tekst po sostoyaniyu na 1 apr. 2025 g. // Nacional'nyj pravovoj Internet-portal Respubliki Belarus' : inform.-poiskovaya sistema (data obrashcheniya: 23.03.2025).
2. Zazerskaya, V. V. Konceptual'nye podhody k integracii transgranichnykh regionov. – URL: http://edoc.bseu.by:8080/bitstream/edoc/98620/1/Zazerskaya_83_84.pdf (data obrashcheniya: 23.03.2025).
3. Zazerskaya, V. V. Transgranichnaya regionalizaciya: tipologiya regionov i prostranstvennoe planirovanie / V. V. Zazerskaya // Vestnik Polockogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya D. – 2023. – № 3. – S. 28–34.
4. CHuvilova, O. N. Sistema pokazatelej ocenki geoekonomicheskogo potentsiala regiona / O. N. CHuvilova // Ekonomicheskij analiz: teoriya i praktika. – 2008. – № 4. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-pokazateley-otsenki-geoekonomicheskogo-potentsiala-regiona> (data obrashcheniya: 11.03.2025).
5. Potencial ustojchivogo innovacionnogo razvitiya regiona: koncepciya i praktika mnogoaspektnoj ocenki / N. V. Agabekova, L. A. Soshnikova, S. YU. Vysockij [i dr.]. – Minsk : Belorusskij gosudarstvennyj agrarnyj tekhnicheskij universitet, 2021. – 202, [1] s.
6. Nurlanova, N. K. Metodologiya ocenki ekonomicheskogo potentsiala prigranichnykh rajonov i rekomendacii po ego ispol'zovaniyu (na primere Almatinskoy oblasti) / N. K. Nurlanova, A. K. Omarov // Economy: strategy and practice. – 2020. – № 15 (2). – S. 29–42.
7. Polyakova, G. P. Ekonomicheskij potencial regiona kak faktor ustojchivogo razvitiya: metody izmereniya i diagnostiki: avtoref. diss. na soiskanie uch. stepeni kand. ekon. nauk: special'nost' 08.00.05 Ekonomika i upravlenie narodnym hozyajstvom (regional'naya ekonomika) / Polyakova Galina Petrovna. – Ivanovo, 2013. – 22 s.
8. Saryshahin, E. B. Ekonomicheskie problemy ispol'zovaniya resursnogo potentsiala pribreznogo regiona transgranichnogo tipa: avtoref. diss. na soiskanie uch. stepeni kand. ekon. nauk: special'nost' 08.00.05 Ekonomika i upravlenie narodnym hozyajstvom / Saryshahin Eshref Burak. – Sankt-Peterburg, 2014. – 17 s.
9. Vertinskaya, T. S. Metodicheskie osnovy razrabotki kompleksa indikatorov dlya ocenki ekonomicheskoy integracii regionov stran – chlenov EEP / T. S. Vertinskaya // Evrazijskaya ekonomicheskaya integraciya. – 2013. – № 2 (19). – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodicheskie-osnovy-razrabotki-kompleksa-indikatorov-dlya-otsenki-ekonomicheskoy-integratsii-regionov-stran-chlenov-eeep> (data obrashcheniya: 11.07.2025).
10. Rusak, I. N. Metodologicheskie osnovy diagnostiki regional'nogo razvitiya v sfere analiticheskoy deyatel'nosti / I. N. Rusak. – URL: https://elib.bsu.by/bitstream/123456789/323186/1/%D0%A0%D1%83%D1%81%D0%B0%D0%BA_%D0%9D%D0%A2_24_%D0%A4%D0%93_2-286-296.pdf (data obrashcheniya: 10.04.2025).
11. Fateev, V. S. Social'nye innovacii i ih rol' v razvitii regionov i gorodov / V. S. Fateev, T. Tamoshyunas // Ekonomicheskij rost Respubliki Belarus': globalizaciya, innovacionnost', ustojchivost': materialy XI Mezhdunar. nauch.-prakt. konf., Minsk, 17 maya 2018 g. / redkol.: V. N. SHimov (otv. red.) [i dr.]; M-vo obrazovaniya Resp. Belarus', UO «Belorusskij gos. ekon. un-t». – Minsk : BGEU, 2018. – S. 492–493.
12. Polonik, S. S. Integrirovannaya ocenka urovnya ekologicheskogo sostoyaniya i ego vliyanie na social'no-ekonomicheskoe razvitiye Respubliki Belarus' / S. S. Polonik, E. V. Horobryh, A. A. Litvinchuk // Ekonomichnij visnik universitetu. – 2018. – Vip. 36(1). – S. 94–103.
13. Eszhanova, ZH. ZH. Ekonomicheskij potencial regionov Kazahstana: metodika, sravnitel'nyj analiz i rejtingovaya ocenka / ZH. ZH. Eszhanova, M. A. Kalikov, T. E. Abdykadyr // Economy: strategy and practice. – 2023. – № 18 (2). – S. 187–203. – DOI: 10.51176/1997-9967-2023-2-187-203.
14. Vinogradova, K. O. Sushchnost' i struktura potentsiala razvitiya regiona / K. O. Vinogradova, O. A. Lomovceva // Sovremennye problemy nauki i obrazovaniya. – 2013. – № 3. – URL: <https://science-education.ru/ru/article/view?id=9620> (data obrashcheniya: 11.03.2025).
15. Belousova, I. V. Podhody k ocenke sovokupnogo ekonomicheskogo potentsiala nacional'noj ekonomiki / I. V. Belousova, O. V. Grigorenko // Vestnik Altajskoj akademii ekonomiki i prava. – 2019. – № 3–1. – S. 10–15.
16. Programma deyatel'nosti Pravitel'stva Respubliki Belarus' na 2025–2029 gody odobrena na zasedanii Palaty predstavitelej. – URL: <https://pravo.by/novosti/obshchestvenno-politicheskie-i-v-oblasti-prava/2025/maj/88629> (data obrashcheniya: 23.03.2025).
17. Kondrashova, N. V. Priem dinamicheskikh normativov v finansovo-ekonomicheskoy analize razvitiya organizatsii / N. V. Kondrashova, K. N. Vasil'eva, A. V. Krivosheev // Sovremennaya ekonomika: problemy i resheniya. – 2021. – № 5 (137). – S. 109.
18. Parfenova, V. E. Faktornyj analiz hozyajstvennoj deyatel'nosti predpriyatiya na osnove dinamicheskogo normativa / V. E. Parfenova // Izvestiya SPbGAU. – 2016. – № 44. – S. 142.
19. Kovalev, V. V. Analiz hozyajstvennoj deyatel'nosti predpriyatiya: uchebnik / V. V. Kovalev, O. N. Volkova. – M. : TK Velbi, Izd-vo Prospekt, 2004. – S. 412–415.
20. Tonkih, A. S. Formirovanie etalonnoj dinamiki razvitiya kak osnova vyyavleniya slabyykh mest v finansovoy deyatel'nosti predpriyatiya / A. S. Tonkih // Finansy i kredit. – 2005. – № 21 (189). – S. 46–54.
21. Zazerskaya, V. V. Method of integrated assessment of the level of economic potential of a cross-border region / V. V. Zazerskaya // Vestnik of Brest State Technical University. – 2024. – No. 3(135). – P. 156–159.

Материал поступил 11.07.2025, одобрен 16.07.2025, принят к публикации 16.07.2025