

УДК 332.14

## ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ ТРАНСГРАНИЧНОГО РЕГИОНА: ОСОБЕННОСТИ ТРАНСГРАНИЧНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

**В. В. Зазерская**

*К. э. н., доцент, декан экономического факультета, УО «Брестский государственный технический университет», Брест, Беларусь, e-mail: zazerskaya@mail.ru*

### Реферат

В статье подробно рассматривается сущность экономического потенциала региона, его содержание и структура. Анализируются подходы к определению и предлагается авторская трактовка «экономического потенциала трансграничного региона». Являясь инструментарием регулирования и развития регионов, он решает проблемы рационального использования ресурсной базы региона и выработки условий для эффективного экономического развития. Трансграничный экономический коридор развития образуется под влиянием рациональной территориальной организации экономического потенциала, эффективного использования природных, экономических и трудовых ресурсов, географического положения. При определении структуры экономического потенциала учтены особенности трансграничного взаимодействия на макроуровне. Трансграничный аспект объектной структуры экономического потенциала трансграничного региона обусловил выделение транзитного, инфраструктурного, институционального, интеграционного потенциалов. Определен состав показателей, которые могут быть использованы для проведения оценки экономического потенциала трансграничного региона, в разрезе представленных субпотенциалов.

**Ключевые слова:** трансграничный регион, территория, экономический потенциал, трансграничный регион, экономический потенциал трансграничного региона, стратегия, трансграничный экономический коридор развития.

## ECONOMIC POTENTIAL OF THE CROSS-BORDER REGION: FEATURES OF CROSS-BORDER INTERACTION

**V. V. Zazerskaya**

### Abstract

The article examines in detail the essence of the region's economic potential, its content and structure. Approaches to the definition are analyzed and the author's interpretation of the "economic potential of a transboundary region" is proposed. Being a tool for regulation and development of regions, it solves the problems of rational use of the region's resource base and the development of conditions for effective economic development. A cross-border economic development corridor is formed under the influence of the rational territorial organization of economic potential, the effective use of natural, economic and labor resources, and geographical location. When determining the structure of economic potential, the features of cross-border interaction at the macro level were taken into account. The cross-border aspect of the object structure of the economic potential of the trans-border region led to the allocation of transit, infrastructural, institutional, and integration potentials. The composition of indicators that can be used to assess the economic potential of a transboundary region, in the context of the presented subpotentials, has been determined.

**Keywords:** cross-border region, territory, economic potential, trans-border region, economic potential of a trans-border region, strategy, trans-border economic development corridor.

### Введение

Социально-экономическое развитие трансграничных регионов определяется степенью реализации экономического потенциала. При трансграничном взаимодействии особую актуальность приобретает проблема выравнивания экономического развития регионов для достижения целей регионального управления, а также обеспечения благосостояния населения на данной территории. Для решения этих задач целесообразен новый подход в региональной политике, обеспечивающий смягчение межрегиональных контрастов, решение проблем эффективного и сбалансированного развития региональных социально-экономических систем. В орбиту регионального управления в рамках общегосударственной политики входит не только решение задач по рациональному размещению производительных сил и использованию ресурсов, но и формирование конкурентных преимуществ территорий, эффективное и оптимальное использование ресурсной базы. Необходимость решения вышеперечисленных задач требует корректировки методических подходов и инструментария оценки экономического потенциала, определения степени его освоения, новых критериев эффективности использования, а также выработки предложений органам местной власти по экономическому развитию трансграничных регионов.

Регулирующее воздействие государственных органов управления на изменения конкурентных преимуществ, на качественные преобразования трансграничной экономико-социальной системы основано на результатах оценки потенциальных возможностей территории и выявленных резервов для развития. Экономический потенциал является элементом механизма реализации стратегии экономического развития региона, в связи с чем инструментарий его оценки должен обеспечивать выявление закономерностей развития

региона, определять динамику развития, слабые места. Его теоретико-модельная конструкция реализует ресурсно-результативный подход к управлению экономической системой макро-, мезоуровня, учитывая взаимосвязанное развитие всех структурных элементов региональной экономической системы.

### Материалы и методы исследования

Сущностные характеристики потенциала трансграничного региона обусловлены:

- он обладает определенным набором ресурсов, которые составляют экономическую систему и могут быть использованы для достижения определенных целей его опережающего развития;
- в качестве составляющих включает субпотенциалы, раскрывающие возможности опережающего развития трансграничного региона на определенный момент времени;
- в процессе воспроизводства экономического потенциала возникают производственные межрегиональные и внешние связи [1], в связи с чем он учитывает влияние трансграничного сотрудничества на социально-экономическое развитие трансграничной территории.

Мы считаем, что потенциал трансграничного региона включает в себя все факторы воспроизводства на макро и мезоуровне, принимая во внимание не только возможность текущего использования, но и более производительное использование в будущем. Целью этой концепции – определить резервы и включить качественные факторы регионального роста для планомерной трансформации структуры экономического потенциала к эталонной для повышения уровня экономического развития.

Отдельные трактовки понятия «экономический потенциал региона» приведены в таблице 1.

Таблица 1 – Подходы авторов к определению сущности категории «экономический потенциал региона»

Автор, источник	Сущность
Е. А. Илларионова [2]	Под экономическим потенциалом понимается вся совокупность ресурсов, имеющихся в распоряжении субъекта Российской Федерации, которые активно применяются либо могут быть беспрепятственно мобилизованы и приведены в действие для обеспечения устойчивого развития конкретной территориальной единицы в интересах государства, хозяйствующих субъектов и населения.
М. В. Любимова, В. П. Нестеров, В. С. Дмитриева [3]	Под экономическим потенциалом региона понимается совокупная способность экономики региона, ее отраслей, предприятий, хозяйств осуществлять производственно-экономическую деятельность, выпускать продукцию, товары, услуги, удовлетворять запросы населения, общественные потребности, обеспечивать развитие производства и потребления.
Е. П. Лисиченок [4]	Экономический потенциал региона рассматривается как способность региона за счет использования собственных ресурсов территориального образования обеспечить достижение в территориальных границах устойчивого экономического роста и развития.
С. С. Донцов, А. И. Сулейманова [5]	Экономический потенциал следует рассматривать в узком и широком смысле. В узком смысле экономический потенциал – это совокупность овестьественного и живого труда, а также научно-технических знаний. Однако общественное развитие определяется не только этими показателями, но и наличием природных ресурсов (полезных ископаемых, как источника минерального сырья, лесных массивов, водных ресурсов и другие).
И. М. Калимуллина [6]	Под экономическим потенциалом региона подразумевается вся совокупность ресурсов, которые максимально возможно использовать для обеспечения определенного уровня организации конкретной хозяйственной деятельности в целях повышения уровня и качества жизни населения.
Н. О. Аблова [7]	Под экономическим потенциалом региона подразумевается стоимость ресурсов региона, выраженная в денежном выражении, полученная в результате оценки будущих экономических выгод с учетом сопутствующих затрат и отражающая возможный прирост чистых доходов.
С. А. Андросова [8]	Экономический потенциал региона – это сложная структурированная экономическая категория, включающая совокупность имеющихся в регионе источников, возможностей и средств, которые могут быть использованы в производственно-экономической деятельности субъектов региональной экономики для выпуска продукции, товаров, услуг, обеспечения развития производства, а также для удовлетворения запросов населения и иных возникающих общественных потребностей.
В. И. Меньщикова [9]	Экономический потенциал региона – это совокупная способность народнохозяйственного комплекса региона, его отраслей, хозяйствующих субъектов и населения осуществлять производственно-экономическую деятельность, выпускать продукцию, товары, услуги, удовлетворять возникающие запросы и общественные потребности, а также обеспечивать стабильное развитие производства и потребления.
Л. С. Ковальская [10]	Под потенциалом региона следует понимать совокупность всех ресурсов экономического, социального и природного характера, имеющихся в регионе и определяющих или ограничивающих развитие этого региона, на которые необходимо оказывать управляющее воздействие для достижения поставленных целей и задач.
Г. В. Ридевский [11]	Под экономическим потенциалом понимается способность экономики страны (региона) осуществлять производственно-экономическую деятельность, выпускать продукцию, товары, производить работы и услуги, обеспечивать общественные потребности в развитии производства и потребления.
Л. К. Бабаян [12]	Социально-экономический потенциал показывает текущее состояние инфраструктуры, объектов производства, социального развития и т. д.
Г. А. Хмелева, С. К. Умербаева [13]	Экономический потенциал приграничной территории – это совокупность факторов и условий, определяющих способность региона к осуществлению приграничного сотрудничества для социально-экономического развития.
Н. Д. Кремлев [14]	Под социально-экономическим потенциалом подразумевается «опорная точка», способная привести социально-экономическую систему к производству и воспроизводству ее структурных элементов.

Примечание – Источник: составлено автором на основе изучения экономической литературы.

По нашему мнению, экономический потенциал региона можно рассматривать как совокупность материально-технического базиса, выраженного располагаемыми ресурсами, возможностей и условий вовлечения его в хозяйственный оборот, способная обеспечивать определенный уровень развития региона.

#### Результаты исследования

Одно из последствий глобализации является возникновение региональной активности, что нашло отражение в появлении «нового звена в системе мирового хозяйства – международных экономических регионов» [15], основной задачей которого стала реализация функции в преодолении резкой асимметрии между страновой спецификой и глобальной конъюнктурой. Это новое образование рассматривается «не только как географическая единица, но и как социальная система с налаженным сотрудничеством в ряде сфер (безопасность, экономика, культура) и / или как функционирующий субъект с четкой идентификацией» [16]. Аналитическое исследование геопространственных характеристик, факторов и условий экономического развития позволило вы-

делить особый тип регионов – «трансграничный экономический коридор развития» и показать их специфику по сравнению с другими трансграничными регионами [17].

Экономический потенциал формируется у каждого территориального образования, примыкающего к государственным границам. На развитие потенциала влияют активизация межгосударственных связей, совершенствование таможенных процедур по пересечению гражданских потоков и коммерческих грузов, способность участвовать в обменных торговых операциях. Аспект извлечения преимуществ, связанных с трансграничным положением территории, обуславливает возможность рассмотрения экономического потенциала трансграничных территорий. Г. А. Хмелева, С. К. Умербаева оценивают экономический потенциал приграничного положения как совокупность факторов и условий, определяющих способность региона к осуществлению приграничного сотрудничества для социально-экономического развития [13].

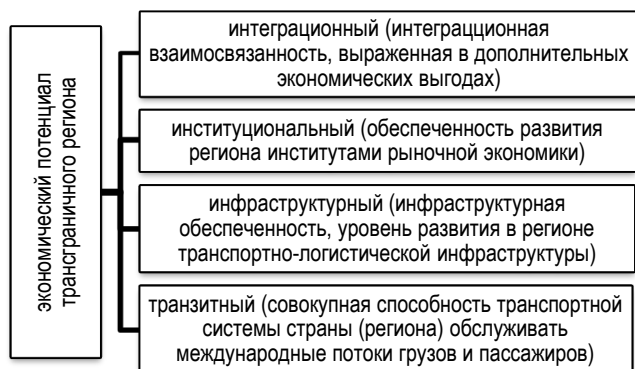
По мнению российских авторов научных исследований, крупные интеграционные объединения являются базой экономического разви-

тия транснационально-трансграничных систем. А. В. Плякин, А. А. Орехова определяет роль экономической интеграции приграничных «как объединение разделенных национальной границей рынков путем изменения барьерной функции границы на пути трансграничных экономических обменов» [18]. Л. З. Зевин констатирует в [15]: «группа развитых стран в борьбе за сохранение своего доминирования в мировом хозяйстве использует потенциал как национальных экономик, так и региона в результате достижения высокого уровня связанности (плотности) экономической территории, как физической (транспорт, энергетика и ИКТ), так и институциональной, осуществления совместных программ развития науки и образования и т. п.».

В научно-теоретическом отношении экономический потенциал трансграничного региона может рассматриваться в разных аспектах, которые отражают его реальные характеристики, определяющие динамику его уровня в сторону уменьшения или увеличения. Направление изменений потенциала определяется местом территориального образования в структуре общественного разделения труда, состоянием местного рынка труда, производственными возможностями территории и степенью оседлости ее жителей. Как отмечает О. М. Рой: «при достижении определенного уровня экономический потенциал требует расширения своих экспортных возможностей, что актуализирует его трансграничную активность и вызывает интерес со стороны соседнего государства» [19].

Таким образом, обобщив всё вышесказанное, можно предложить следующее определение: экономический потенциал трансграничного региона – это совокупность ресурсов и возможностей, определяющих способность региона к осуществлению трансграничного сотрудничества, которые могут быть максимально задействованы субъектами регионального хозяйства в целях стимулирования экономического роста и развития внутри территориальных границ.

Составляющие потенциала региона, раскрывающие трансграничное взаимодействие представлены на рисунке 1.



**Рисунок 1** – Трансграничный аспект объектной структуры экономического потенциала трансграничного региона

Примечание – Источник: собственная разработка.

Далее определим состав показателей по рассматриваемым структурным элементам, которые могут быть использованы для проведения оценки. У нас есть некоторые ограничения при выборе показателей для проведения оценки экономического потенциала трансграничного региона, так как статистическая информация представлена в ограниченном количестве. Исходя из этого, нами сформирована следующая система показателей оценки, характеризующая трансграничное воздействие на экономический потенциал, представленная ниже.

Интеграционные индикаторы:

- 1) темпы изменения объема экспорта товаров;
- 2) темпы изменения объема импорта товаров;
- 3) коэффициент покрытия экспортом импорта;
- 4) индекс численности студентов и магистрантов – иностранных граждан, обучающихся в учреждениях высшего образования Республики Беларусь;
- 5) индекс прямых иностранных инвестиций;
- 6) удельный вес продажи товаров иностранного производства в розничном товарообороте.

Институциональные индикаторы:

1. Уровень развития бизнеса:
  - 1) удельный вес объема реализованной продукции малых предприятий в общем объеме реализованной продукции (работ, услуг);
  - 2) удельный вес субъектов малого и среднего предпринимательства в валовой добавленной стоимости;
  - 3) темпы изменения числа микроорганизаций, малых и средних организаций;
  - 4) удельный вес предприятий, получивших прибыль.
2. Уровень развития управления:
  - 1) индекс эффективности управления на макроуровне, рассчитывается как отношение государственного долга к ВВП;
  - 2) уровень инфляции;
  - 3) уровень налоговой нагрузки, находится как отношение налоговых доходов консолидированного бюджета к ВВП;
  - 4) индекс экономической эффективности управления, определяется как разница между рентабельностью и ставкой рефинансирования.

3. Уровень социального развития:

- 1) доля домашних хозяйств, подключенных к Интернету, %;
- 2) темп изменения численности студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры;
- 3) индекс социальной стабильности равен отношению средней зарплаты к прожиточному минимуму.

Инфраструктурные индикаторы:

- 1) индекс фондообеспеченности территории, отражающий величину стоимости основных фондов на единицу площади [20];
- 2) индекс инвестиций в основной капитал по видам экономической деятельности: транспортная деятельность, складирование, почтовая и курьерская деятельность;
- 3) индекс плотности железнодорожных путей общего пользования;
- 4) индекс плотности автомобильных дорог общего пользования с твердым покрытием;
- 5) объем услуг, оказанных организациями, осуществляющими логистическую, транспортно-экспедиционную деятельность;
- 6) объем услуг, оказанных логистическими центрами;
- 7) объем транспортно-экспедиционных услуг.

Транзитные индикаторы:

- 1) индекс транзитного грузооборота всех видов транспорта;
- 2) индекс транзитного пассажирооборота всех видов транспорта;
- 3) индекс перевозок грузов по видам транспорта и видам сообщения;
- 4) индекс объема логистических услуг по обработке транзитных грузов на территории Республики Беларусь;
- 5) объем логистических услуг по обработке транзитных грузов на территории Республики Беларусь.

Таким образом, оценка потенциала, проведенная на основе предлагаемой системы показателей, позволит выявить как факторы, которые способствуют формированию и реализации трансграничных взаимосвязей и конкурентных преимуществ для региона, так и факторы, которые могут затормозить экономическое развитие.

### Заключение

Экономический потенциал, рассматриваемый как основа региональной хозяйственной системы, отражает совокупность экономических процессов и взаимосвязей. При изучении экономического потенциала использовался структурный подход, который позволил определить его составляющие трансграничного аспекта. Определение экономического потенциала трансграничного региона как совокупности ресурсов и возможностей, определяющих способность региона к осуществлению трансграничного сотрудничества, которые могут быть максимально задействованы субъектами регионального хозяйства в целях стимулирования экономического роста и развития внутри территориальных границ, позволяет находить уровень развития региона, который отражает уровень использования ресурсов в производстве и их освоенность, учитывать трансграничный фактор для территории, формировать стратегию развития региона. Целью оценки потенциала является оптимизация экономических отношений и взаимодействий для удовлетворения потребностей хозяйствующих субъектов в ресурсах в процессе производства товаров и услуг и населения в комфортных условиях проживания.

**Список цитированных источников**

1. Королевская, В. И. Управление региональной экономикой в условиях рынка / В. И. Королевская, С. Н. Хохлов. – М., 2001. – С. 15.
2. Илларионова, Е. А. Экономический потенциал региона: содержание, оценка, предпосылки сбалансированного развития : автореферат на соискание ученой степени канд. экон. наук : 08.00.05 / Е. А. Илларионова. – Курск : Старооскольский технологический институт им. А.А. Угарова, 2015.
3. Любимова, М. В. Проблемы оценки социально-экономического потенциала региона / М. В. Любимова, В. П. Нестеров, В. С. Дмитриева // Потенциал региона. – 2007. – № 4. – С. 13–24.
4. Лисиченко, Е. П. Теоретико-методические подходы к оценке социо-эколого-экономического потенциала региона / Е. П. Лисиченко // Вестник Полоцкого государственного университета. Серия D, Экономические и юридические науки. – 2018. – № 13. – С. 36–39.
5. Донцов, С. С. Основные понятия и теоретические основы определения экономического потенциала региона / С. С. Донцов, А. И. Сулейманова // Вестн. Павлодар. гос. ун-та. – 2011. – № 1. – С. 98–106.
6. Борисевич, В. И. Экономика региона : учеб. пособие / В. И. Борисевич, П. С. Гейзлер, В. С. Фатеев. – Минск : БГЭУ, 2002. – 432 с.
7. Аблова, Н. О. Совершенствование оценки экономического потенциала малых и средних городов при формировании программы устойчивого регионального развития : автореферат на соискание ученой степени канд. экон. наук : 08.00.05 / Н. О. Аблова. – М. : Финансовый университет при Правительстве РФ, 2016.
8. Андросова, С. А. Экономический потенциал региона: усиление роли бюджетного регулирования : автореферат на соискание ученой степени канд. экон. наук : 08.00.05; 08.00.10 / С. А. Андросова. – Тамбов : Орловский государственный институт экономики и торговли, 2009.
9. Меньщикова, В. И. Экономический потенциал региона: терминология, структура, модель / В. И. Меньщикова // Вестник Тамбовского университета. Серия: Гуманитарные науки. – 2010. – № 4 (84). – С. 51–63.
10. Ковальская, Л. С. Методический подход к оценке регионального потенциала [Электронный ресурс] / Л. С. Ковальская // Эффективна економіка. – 2011. – № 5. – Режим доступа: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1761>. – Дата доступа: 20.04.2024.
11. Ридевский, Г. В. Экономический потенциал регионов Беларуси: величина, структура, специализация, уровень экономического развития [Электронный ресурс] / Г. В. Ридевский // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. – № 4 (72). – Режим доступа: <https://eee-region.ru/article/7202/>. – Дата доступа: 18.05.2024.
12. Бабаян, Л. К. Социально-экономический потенциал региона: методика и оценка / Л. К. Бабаян // Управленческий учет. – 2022. – № 5. – С. 449–455.
13. Хмелева, Г. А. Экономический потенциал приграничного расположения как фактор повышения уровня социально-экономического развития региона / Г. А. Хмелева, С. К. Умербаева // Вестник Самарского государственного университета. Серия «Экономика и управление». – 2015. – № 9/1 (131). – С. 50.
14. Кремлев Н. Д. Организация мониторинга устойчивого развития территорий / Н. Д. Кремлев // Журнал экономической теории. – 2018. – Т. 15. – № 2. – С. 224–232.
15. Зевин, Л. З. Евразии как международного экономического региона [Электронный ресурс] / Л. З. Зевин // РСМ. – 2013. – № 4 (81). – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/potentsial-evrazii-kak-mezhdunarodnogo-ekonomicheskogo-regiona>. – Дата доступа: 22.05.2024.
16. Bennet, C. Does Regionalism Challenge Globalization or Build upon it? [Electronic resource] / C. Bennet. – July 2010. – Mode of access: <http://www.i-ir.info/?p=4704>. – Date of access: 22.05.2024.
17. Зазерская, В. В. Трансграничная регионализация: типология регионов и пространственное планирование / В. В. Зазерская // Вестник Полоцкого государственного университета. Серия D, Экономические и юридические науки. 2023. – № 3 (65). – С. 28–34. – <https://doi.org/10.52928/2070-1632-2023-65-3-28-34>.
18. Плякин, А. В. Экономическая интеграция как форма и результат приграничного сотрудничества регионов сопредельных государств / А. В. Плякин, Е. А. Орехова // Региональная экономика. Юг России. – 2024. – Т. 12. № 1. – С. 85–97.
19. Рой, О. М. Экономический потенциал приграничных районов: особенности трансграничного взаимодействия на омском участке государственной границы России и Казахстана [Электронный ресурс] / О. М. Рой // Вестник ОмГУ. Серия: Экономика. – 2022. – № 2. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskij-potentsial-prigranichnyh-rayonov-osobennosti-transgranichnogo-vzaimo-deystviya-na-omskom-uchastke-gosudarstvennoy>. – Дата доступа: 22.05.2024.
20. Плисецкий, Е. Л. Инфраструктурный потенциал территории как фактор устойчивого регионального развития / Е. Л. Плисецкий, Е. Е. Плисецкий // Вопросы государственного и муниципального управления. – 2020. – № 3. – С. 165–185.

**References**

1. Korolevskaya, V. I. Upravlenie regional'noj ekonomikoj v usloviyah rynka / V. I. Korolevskaya, S. N. Hohlov. – M., 2001. – S. 15.
2. Illarionova, E. A. Ekonomicheskij potencial regiona: sodержanie, ocenka, predposylki sbalansirovannogo razvitiya : avtoreferat na soiskanie uchenoj stepeni kand. ekon. nauk : 08.00.05 / E. A. Illarionova. – Kursk : Starooskol'skij tekhnologicheskij institut im. A.A. Ugarova, 2015.
3. Lyubimova, M. V. Problemy ocenki social'no-ekonomicheskogo potentsiala regiona / M. V. Lyubimova, V. P. Nesterov, V. S. Dmitrieva // Potencial regiona. – 2007. – № 4. – S. 13–24.
4. Lisichenok, E. P. Teoretiko-metodicheskie podhody k ocenke socio-ekologo-ekonomicheskogo potentsiala regiona / E. P. Lisichenok // Vestnik Polockogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya D, Ekonomicheskie i yuridicheskie nauki. – 2018. – № 13. – S. 36–39.
5. Doncov, S. S. Osnovnye ponyatiya i teoreticheskie osnovy opredeleniya ekonomicheskogo potentsiala regiona / S. S. Doncov, A. I. Sulejmanova // Vestn. Pavlodar. gos. un-ta. – 2011. – № 1. – S. 98–106.
6. Borisevich, V. I. Ekonomika regiona : ucheb. posobie / V. I. Borisevich, P. S. Gejzler, B. C. Fateev. – Minsk : BGEU, 2002. – 432 s.
7. Ablova, N. O. Sovershenstvovanie ocenki ekonomicheskogo potentsiala malyh i srednih gorodov pri formirovanii programmy ustojchivogo regional'nogo razvitiya : avtoreferat na soiskanie uchenoj stepeni kand. ekon. nauk : 08.00.05 / N. O. Ablova. – M. : Finansovyy universitet pri Pravitel'stve RF, 2016.
8. Androsova, S. A. Ekonomicheskij potencial regiona: usilenie roli byudzhnetnogo regulirovaniya : avtoreferat na soiskanie uchenoj stepeni kand. ekon. nauk : 08.00.05; 08.00.10 / S. A. Androsova. – Tambov : Orlovskij gosudarstvennyj institut ekonomiki i trgovli, 2009.
9. Men'shchikova, V. I. Ekonomicheskij potencial regiona: terminologiya, struktura, model' / V. I. Men'shchikova // Vestnik Tambovskogo universiteta. Seriya: Gumanitarnye nauki. – 2010. – № 4 (84). – S. 51–63.
10. Koval'skaya, L. S. Metodicheskij podhod k ocenke regional'nogo potentsiala [Elektronnyj resurs] / L. S. Kovalevskaya // Efektivna ekonomika. – 2011. – № 5. – Rezhim dostupa: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1761>. – Data dostupa: 20.04.2024.
11. Ridevskij, G. V. Ekonomicheskij potencial regionov Belarusi: velichina, struktura, specializaciya, uroven' ekonomicheskogo razvitiya [Elektronnyj resurs] / G. V. Ridevskij // Regional'naya ekonomika i upravlenie: elektronnyj nauchnyj zhurnal. – № 4 (72). – Rezhim dostupa: <https://eee-region.ru/article/7202/>. – Data dostupa: 18.05.2024.
12. Babayan, L. K. Social'no-ekonomicheskij potencial regiona: metodika i ocenka / L. K. Babayan // Upravlencheskij uchet. – 2022. – № 5. – S. 449–455.
13. Hmeleva, G. A. Ekonomicheskij potencial prigranichnogo raspolozheniya kak faktor povysheniya urovnya social'no-ekonomicheskogo razvitiya regiona / G. A. Hmeleva, S. K. Umerbaeva // Vestnik Samarskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya «Ekonomika i upravlenie». – 2015. – № 9/1 (131). – S. 50.

14. Kremlev N. D. Organizaciya monitoringa ustojchivogo razvitiya territorij / N. D. Kremlev // Zhurnal ekonomicheskoj teorii. – 2018. – Т. 15. – № 2. – С. 224–232.
15. Zevin, L. Z. Evrazii kak mezhdunarodnogo ekonomicheskogo regiona [Elektronnyj resurs] / L. Z. Zevin // RSM. – 2013. – № 4 (81). – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/potentsial-evrazii-kak-mezhdunarodnogo-ekonomicheskogo-regiona>. – Data dostupa: 22.05.2024.
16. Bennet, C. Does Regionalism Challenge Globalization or Build upon it? [Electronic resource] / C. Bennet. – July 2010. – Mode of access: <http://www.l-ir.info/?p=4704>. – Date of access: 22.05.2024.
17. Zazerskaya, V. V. Transgranichnaya regionalizaciya: tipologiya regionov i prostranstvennoe planirovanie / V. V. Zazerskaya // Vestnik Polockogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya D, Ekonomicheskie i yuridicheskie nauki. 2023. – № 3 (65). – С. 28–34. – <https://doi.org/10.52928/2070-1632-2023-65-3-28-34>.
18. Plyakin, A. V. Ekonomicheskaya integraciya kak forma i rezul'tat prigranichnogo sotrudnichestva regionov sopredel'nyh gosudarstv / A. V. Plyakin, E. A. Orekhova // Regional'naya ekonomika. YUg Rossii. – 2024. – Т. 12. № 1. – С. 85–97.
19. Roj, O. M. Ekonomicheskij potencial prigranichnyh rajonov: osobennosti transgranichnogo vzaimodejstviya na omskom uchastke gosudarstvennoj granicy Rossii i Kazahstana [Elektronnyj resurs] / O. M. Roj // Vestnik OmGU. Seriya: Ekonomika. – 2022. – № 2. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskij-potentsial-prigranichnyh-rajonov-osobennosti-transgranichnogo-vzaimodejstviya-na-omskom-uchastke-gosudarstvennoj>. – Data dostupa: 22.05.2024.
20. Pliseckij, E. L. Infrastrukturnyj potencial territorii kak faktor ustojchivogo regional'nogo razvitiya / E. L. Pliseckij, E. E. Pliseckij // Voprosy gosudarstvennogo i municipal'nogo upravleniya. – 2020. – № 3. – С. 165–185.

*Материал поступил 25.06.2024, одобрен 25.06.2024, принят к публикации 25.06.2024*